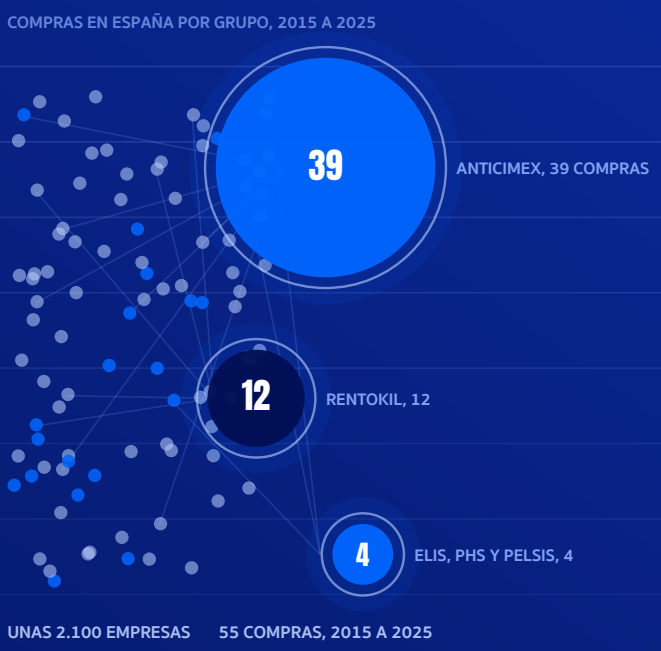
RelevoFamiliar



ASÍ SE CONSOLIDÓ | Nº 6

CONTROL DE PLAGAS

De 1.400 empresas familiares a cuatro grupos que compran en serie: quién compró, a cuánto y qué queda por vender

EN TRES CIFRAS

55
compras de empresas españolas de 2015 a 2025, 39 de ellas de Anticimex

1,7 M€
pagó Anticimex de media por cada empresa española en 2017 y en 2023

97,6%
de las empresas inscritas sigue fuera de los grupos, en una cuenta mía

TOÑO ÁLVAREZ | RELEVO FAMILIAR | OCTUBRE DE 2026

RelevoFamiliar

RESUMEN | ASÍ SE CONSOLIDÓ | Nº 6 | CONTROL DE PLAGAS

CUATRO GRUPOS COMPRAN EMPRESAS DE PLAGAS, Y EL 97,6% SIGUE FUERA DE ELLOS

MI VEREDICTO

Este sector empezó a juntarse en 2013, cuando un grupo sueco con un fondo detrás compró el negocio de ISS. De 2015 a 2025 he contado al menos 55 compras, y 97 de cada 100 empresas inscritas siguen independientes.

Si hoy tuviera una empresa con contratos, sabría que hay cuatro grupos comprando y que pagan por clientes que encajan en sus rutas.

LO BUENO

- **Compran pymes pequeñas.** Anticimex pagó 1,7 millones de media por compra en 2017 y en 2023[1,2].
- **Hay comprador.** Cuatro grupos han comprado en España en los últimos tres años[3,4,5,6].
- **Queda casi todo.** Solo 18 de 752 empresas inscritas en tres comunidades son de los grupos, en una cuenta mía[7,8,9].

LO QUE PUEDE SALIR MAL

- **El ritmo ha bajado.** De 12 compras en 2023 a 10 en 2024 y 6 en 2025, y ninguna pública en 2026 que yo haya encontrado.
- **Los clientes se van.** Los dos grandes pierden de 12 a 14 de cada 100 al año[10,11].
- **Lo público se gana por precio.** Málaga adjudicó su control de plagas en 2025 con un 30% de rebaja[12].

FUENTES

1 ICEX Invest in Spain, Anticimex sigue creciendo en España con compras, 5 de marzo de 2018. investinspain.org
2 Moncloa.com, Anticimex factura 55 millones en 2023, 3 de julio de 2024. moncloa.com
3 Press Digital con Europa Press, Anticimex factura 85 millones en 2025, 29 de junio de 2026. Dato de la empresa. pressdigital.es
4 Rentokil Initial, Annual Report 2024, cuentas auditadas. Copia en la SEC. sec.gov
5 Elis, compra de Compañía de Tratamientos Levante, comunicado en la AMF, 2 de noviembre de 2023. Dato de la empresa. echanges.dila.gouv.fr
6 Corresponsables, PHS Serkonten compra Sahicasa, 26 de enero de 2024. corresponsables.com
7 Comunidad de Madrid, Registro de establecimientos y servicios biocidas, datos abiertos, 5 de octubre de 2026. datos.comunidad.madrid
8 Generalitat de Catalunya, Registre oficial d'establiments i serveis plaguicides, datos abiertos, 17 de septiembre de 2026. analisi.transparenciacatalunya.cat
9 Gobierno Vasco, ROESB de la Comunidad Autónoma del País Vasco, enero de 2026. euskadi.eus
10 Rentokil Initial, resultados de 2025, 5 de marzo de 2026. investegate.co.uk
11 Anticimex Group, Annual Report 2023, cuentas auditadas. uploads1.craft.co
12 Ayuntamiento de Málaga, adjudicación del control de plagas, 29 de julio de 2025. malaga.eu

55

compras de empresas españolas **de 2015 a 2025**, 39 de Anticimex. Cuenta mía con memorias y el BORME[13,14,15].

85 M€

facturó **Anticimex España** en 2025, desde 18,5 en 2014[3,16].

1,7 M€

de **precio medio** por empresa en sus compras españolas de 2017 y de 2023[1,2].

2x ventas

pagan **Anticimex y Rentokil** por sus pymes en el mundo, en una cuenta mía con sus memorias[11,17].

97,6%

de las empresas inscritas en tres comunidades **no es de ningún grupo**. Cuenta mía[7,8,9].

22x

se multiplicó el **valor de Anticimex** de 2012 a 2021, con los datos de EQT[18,19].

18 /25

Ventana de venta: 18 sobre 25. Cinco criterios del 1 al 5, al final del informe.

FUENTES

1 ICEX Invest in Spain, Anticimex sigue creciendo en España con compras, 5 de marzo de 2018. investinspain.org
2 Moncloa.com, Anticimex factura 55 millones en 2023, 3 de julio de 2024. moncloa.com
3 Press Digital con Europa Press, Anticimex factura 85 millones en 2025, 29 de junio de 2026. Dato de la empresa. pressdigital.es
7 Comunidad de Madrid, Registro de establecimientos y servicios biocidas, datos abiertos, 5 de octubre de 2026. datos.comunidad.madrid
8 Generalitat de Catalunya, Registre oficial d'establiments i serveis plaguicides, datos abiertos, 17 de septiembre de 2026. analisi.transparenciacatalunya.cat
9 Gobierno Vasco, ROESB de la Comunidad Autónoma del País Vasco, enero de 2026. euskadi.eus
11 Anticimex Group, Annual Report 2023, cuentas auditadas. uploads1.craft.co
13 Anticimex Group, Annual Report 2024, cuentas auditadas, nota 32. cdn.sanity.io
14 Anticimex Group, Annual Report 2025, cuentas auditadas, nota 32. cdn.sanity.io
15 BORME, fusión por absorción de Trima Ambiental, TPMS y Ambien Pirineos en Anticimex 3D Sanidad Ambiental, 14 de enero de 2021. boe.es
16 Última Hora, Anticimex cumple dos años en Baleares, 2 de octubre de 2015. Dato de la empresa. ultimahora.es
17 Rentokil Initial, Annual Report 2025, cuentas auditadas. Copia en la SEC. sec.gov
18 EQT, EQT VI compra el grupo Anticimex, 2 de abril de 2012. Dato del comprador. eqtgroup.com
19 EQT, cómo llevó Anticimex de jugador nórdico a gigante mundial, 30 de mayo de 2025. Dato del dueño. eqtgroup.com

RelevoFamiliar

ÍNDICE

LAS RESPUESTAS, SECCIÓN A SECCIÓN

1 ¿CÓMO ERA EL SECTOR ANTES DE QUE EMPEZARAN A COMPRAR?
En 2009 había unas 1.400 empresas para 200 millones, y hoy hay unas 2.100 inscritas
PÁGINA 05

2 ¿POR QUÉ EMPEZÓ A CONSOLIDARSE Y CUÁNDO?
Empezó en 2013, cuando ISS vendió su negocio de plagas a un grupo sueco con un fondo detrás
PÁGINA 08

3 ¿QUIÉN COMPRÓ, UNO A UNO?
Desde 2015 he contado al menos 55 compras, y 39 son de Anticimex, que llegó con siete delegaciones
PÁGINA 10

4 ¿QUÉ ESTRATEGIA SIGUIÓ CADA UNO?
Hay cuatro modelos de comprador, y los cuatro pagan por sumar clientes a rutas que ya existen
PÁGINA 16

5 ¿A CUÁNTO COMPRAN Y A CUÁNTO VALE LO QUE JUNTARON?
Las pymes se pagan a unas 2 veces ventas, y Anticimex vale 22 veces su precio de 2012
PÁGINA 19

6 ¿CUÁNTO MERCADO TIENEN YA?
Por número, el 97,6% de las empresas sigue fuera, pero dos grupos ya facturan 180 millones
PÁGINA 22

7 ¿QUÉ SALIÓ MAL?
La CNMC archivó la única denuncia, y el tropiezo grande fue el de Rentokil al integrar Terminix
PÁGINA 25

8 ¿EN QUÉ FASE ESTÁ Y QUÉ VIENE?
Va por la mitad, con cuatro grupos que compran a menos ritmo que en 2023
PÁGINA 27

9 ¿QUÉ SIGNIFICA PARA TI?
Las pymes compradas facturaban casi siempre de 0,65 a 4 millones, y se paga por la cartera
PÁGINA 29

1 DE 9 | ¿CÓMO ERA EL SECTOR ANTES DE QUE EMPEZARAN A COMPRAR?

EN 2009 HABÍA UNAS 1.400 EMPRESAS PARA 200 MILLONES, Y HOY HAY UNAS 2.100 INSCRITAS



Panek | CC BY-SA 3.0

EN CORTO

1. En 2009 el sector facturaba en España 200 millones con unas 1.400 empresas y 5.500 empleos[21].
2. En Europa, el 96% de las empresas tenía menos de diez trabajadores, y España gastaba 4,33 euros por habitante[21,22].
3. Hoy hay unas 2.100 empresas inscritas, en una cuenta mía con los registros de tres comunidades[7,8,9,23].

La última foto completa del sector la hicieron ANECPLA, la Asociación Nacional de Empresas de Sanidad Ambiental, y CEPA, la Confederación de Asociaciones Europeas de Control de Plagas, con datos de 2009[21].

España facturaba unos 200 millones, el quinto mercado de Europa. Había unas 1.400 empresas y 5.500 empleos, según la propia asociación[21].

En 2011 el mercado seguía en unos 200 millones, con unos 6.000 empleados. Dos tercios lo pagaban empresas y particulares, y un tercio, las administraciones[24].

Con el mismo gasto por habitante que Francia, España habría facturado unos 244 millones en 2009, en una cuenta mía. El hueco era de más de 40 millones.

FUENTES

7 Comunidad de Madrid, Registro de establecimientos y servicios biocidas, datos abiertos, 5 de octubre de 2026. datos.comunidad.madrid
8 Generalitat de Catalunya, Registre oficial d'establiments i serveis plaguicides, datos abiertos, 17 de septiembre de 2026. analisi.transparenciacatalunya.cat
9 Gobierno Vasco, ROESB de la Comunidad Autónoma del País Vasco, enero de 2026. euskadi.eus
20 Foto: Panek, CC BY-SA 3.0, vía Wikimedia Commons. Tapa de alcantarillado en Madrid. commons.wikimedia.org
21 Servimedia, el mercado europeo de control de plagas, con datos de ANECPLA y CEPA, 5 de agosto de 2010. Dato de la asociación. servimedia.es
22 Eurostat, población a 1 de enero de 2009. ec.europa.eu
23 INE, población residente a 1 de enero de 2025, tabla 56940. ine.es
24 Higiene Ambiental, estudio piloto de CEPA y ANECPLA sobre el mercado español, 26 de octubre de 2012. higieneambiental.com

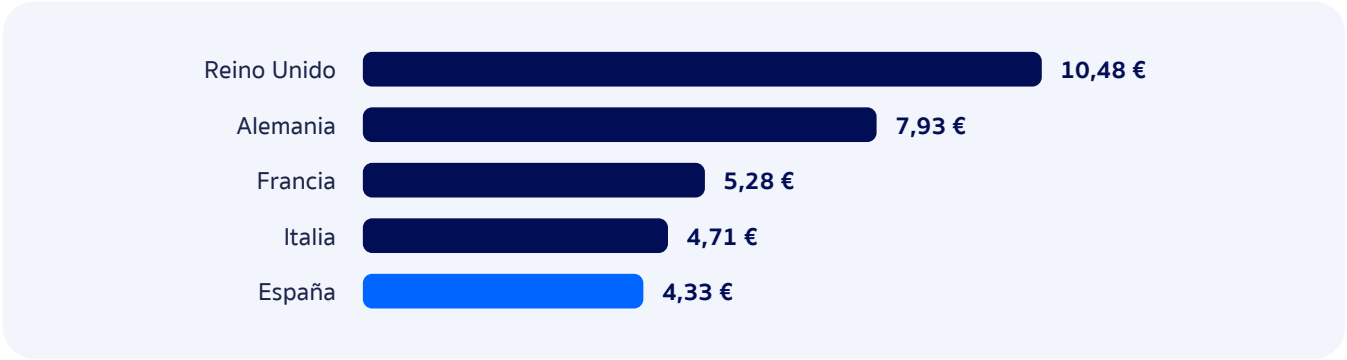


Gráfico. Gasto en control de plagas por habitante en 2009. Cuenta propia con el mercado de cada país de ANECPLA y CEPA y la población de Eurostat[21,22].

QUIÉN ERA DUEÑO

Casi todo eran familias. Lokímica nació en Alicante en 1979, Afridés en 1999 y Pineda Servicios Integrados llevaba 40 años cuando vendió[25,26,11].

La CNMC, la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia, lo resume así: la oferta urbana está «básicamente compuesta por pequeñas empresas y microempresas»[27].

Había multinacionales, pero pocas. ISS, la danesa de servicios a edificios, tenía en España una división de plagas con siete delegaciones[28,29].

LO QUE COSTABA MONTAR UNA

Montar una empresa pide inscribirla en el ROESB, el Registro Oficial de Establecimientos y Servicios Biocidas, de su comunidad[30].

Hace falta un responsable técnico con certificado de nivel 3 o título universitario, y aplicadores de nivel 2. La inscripción en una comunidad vale para trabajar en toda España[31].

Es poco para frenar a nadie. Para mí, por eso siguen naciendo empresas aunque los grupos compren.

FUENTES

11 Anticimex Group, Annual Report 2023, cuentas auditadas. uploads1.craft.co
21 Servimedia, el mercado europeo de control de plagas, con datos de ANECPLA y CEPA, 5 de agosto de 2010. Dato de la asociación. servimedia.es
22 Eurostat, población a 1 de enero de 2009. ec.europa.eu
25 Alicante Plaza, Lokímica crece un 20%, 1 de septiembre de 2017. alicanteplaza.es
26 Alicante Plaza, Afridés compra el negocio de plagas de Quiminet, 20 de mayo de 2019. alicanteplaza.es
27 CNMC, expediente SAMAD/04/23 Licitación plagas, acuerdo de no incoación y archivo, 31 de enero de 2024. cnmc.es
28 ANECPLA, Anticimex adquiere la división de control de plagas de ISS, marzo de 2013. anecpla.com
29 El Nacional, Anticimex prevé facturar 93 millones en 2026, 30 de septiembre de 2026. elnacional.cat
30 BOE, Orden SCO/3269/2006 del Registro Oficial de Establecimientos y Servicios Biocidas. boe.es
31 BOE, Real Decreto 830/2010 de capacitación para tratamientos con biocidas. boe.es

CUÁNTAS HAY HOY

No hay un total nacional publicado. Lo he contado en los tres registros que se descargan en datos abiertos: Madrid, Cataluña y el País Vasco[7,8,9].



Gráfico. Empresas de servicios de control de plagas a terceros inscritas por millón de habitantes, 2026. Cuenta propia con los registros y la población del INE[7,8,9,23].

Registro	Qué cuento	Empresas	Por millón
Madrid, octubre de 2026	Servicios a terceros con raticidas o insecticidas[7]	329	46,2
Cataluña, septiembre de 2026	Servicios a terceros con raticidas o insecticidas[8]	337	41,5
País Vasco, enero de 2026	Servicios de uso ambiental o en la industria alimentaria[9]	86	38,4
Las tres	Con 17,5 millones de habitantes[23]	752	43,0

A 43,0 por millón, en España saldrían unas 2.100 empresas, en una cuenta mía. No se compara al decimal con las 1.400 de 2009: una es un registro y la otra, un cálculo de la asociación.

FUENTES

7 Comunidad de Madrid, Registro de establecimientos y servicios biocidas, datos abiertos, 5 de octubre de 2026. datos.comunidad.madrid
8 Generalitat de Catalunya, Registre oficial d'establiments i serveis plaguicides, datos abiertos, 17 de septiembre de 2026. analisi.transparenciacatalunya.cat
9 Gobierno Vasco, ROESB de la Comunidad Autónoma del País Vasco, enero de 2026. euskadi.eus
23 INE, población residente a 1 de enero de 2025, tabla 56940. ine.es

EMPEZÓ EN 2013, CUANDO ISS VENDIÓ SU NEGOCIO DE PLAGAS A UN GRUPO SUECO CON UN FONDO DETRÁS



Carlos Delgado | CC BY-SA 4.0

EN CORTO

1. En abril de 2012, el fondo sueco EQT compró Anticimex por unos 2.700 millones de coronas, con ventas de casi 2.000[18].
2. En 2013, ISS vendió su negocio de plagas en 12 países por unos 385 millones, y Anticimex entró en España con 7 delegaciones[28,29].
3. Después empujaron la norma, la demanda y el relevo. Un dueño con 40 años de empresa vendió por el peso de los papeles[11].

El detonante no fue una ley. Fue una multinacional que soltaba lo que no era su negocio central y un fondo que quería un grupo que comprara en serie.

ISS vendió su división de plagas para centrarse en sus servicios integrales a edificios. Anticimex la compró entera: Australia, nueve países de Europa, Nueva Zelanda y España, por unos 385 millones[28].

Un año antes, EQT había comprado Anticimex a Ratos, un fondo cotizado sueco. Pagó unos 2.700 millones de coronas, 1,35 veces sus ventas, en una cuenta mía[18].

LO QUE LO ACELERÓ

- **Los papeles.** En 2023, el dueño de Pineda explicó su venta: cada vez más exigencias de normativa, calidad y documentación, y poco músculo para invertir en digitalizar[11].
- **La demanda.** Anticimex dice que sus servicios de chinches subieron un 71% de enero a septiembre de 2023[34]. El mosquito tigre ya está en 1.768 municipios[35].

FUENTES

11 Anticimex Group, Annual Report 2023, cuentas auditadas. uploads1.craft.co
18 EQT, EQT VI compra el grupo Anticimex, 2 de abril de 2012. Dato del comprador. eqtgroup.com
28 ANECPLA, Anticimex adquiere la división de control de plagas de ISS, marzo de 2013. anecpla.com
29 El Nacional, Anticimex prevé facturar 93 millones en 2026, 30 de septiembre de 2026. elnacional.cat
32 Foto: Carlos Delgado, CC BY-SA 4.0, vía Wikimedia Commons. Paloma en el Retiro, Madrid. commons.wikimedia.org
34 Valencia Plaza con datos de Anticimex, las chinches suben un 71%, 6 de octubre de 2023. Dato de una empresa del sector. valenciaplaza.com
35 Xunta de Galicia, la expansión del mosquito tigre, 6 de septiembre de 2025. xunta.gal



Gráfico. Hitos de la consolidación del control de plagas en España. En 2023, cuenta mía[18,28,1,33,3].

- **El turismo.** España recibió 96,8 millones de turistas en 2025[36]. Y cada negocio de comida tiene que tener un plan contra plagas por el reglamento europeo de higiene[37].
- **El cliente grande.** Elis compró en 2023 porque el mercado español «se acelera desde el final de la pandemia», según su comunicado[5].
- **La edad.** La mitad de los empleadores de España tiene 50 años o más, según CEPYME, la confederación de la pequeña y mediana empresa[38]. Solo un tercio de las familiares llega a la segunda generación[39].

> “El detonante no fue una ley. Fue una multinacional que soltaba lo que no era su negocio central.

FUENTES

1 ICEX Invest in Spain, Anticimex sigue creciendo en España con compras, 5 de marzo de 2018. investinspain.org
3 Press Digital con Europa Press, Anticimex factura 85 millones en 2025, 29 de junio de 2026. Dato de la empresa. pressdigital.es
5 Elis, compra de Compañía de Tratamientos Levante, comunicado en la AMF, 2 de noviembre de 2023. Dato de la empresa. echanges.dila.gouv.fr
18 EQT, EQT VI compra el grupo Anticimex, 2 de abril de 2012. Dato del comprador. eqtgroup.com
28 ANECPLA, Anticimex adquiere la división de control de plagas de ISS, marzo de 2013. anecpla.com
33 Alicante Plaza, Rentokil adquiere Lokímica, junio de 2022. alicanteplaza.es
36 INE, Frontur, turistas internacionales de 2025, 3 de febrero de 2026. ine.es
37 EUR-Lex, Reglamento (CE) 852/2004 de higiene de los productos alimenticios. eur-lex.europa.eu
38 El Diario de Madrid, CEPYME y la edad de los empleadores, mayo de 2026. eldiariodemadrid.es
39 Emprendedores, relevo en la empresa familiar con datos de la consultora Family Business Solutions, octubre de 2024. emprendedores.es

DESDE 2015 HE CONTADO AL MENOS 55 COMPRAS, Y 39 SON DE ANTICIMEX, QUE LLEGÓ CON SIETE DELEGACIONES

EN CORTO

1. De 2015 a 2025 cuento al menos 55 compras: 39 de Anticimex, 12 de Rentokil y 4 entre Pelsis, Elis y PHS.
2. El año récord fue 2023, con 12 compras. Luego, 10 en 2024 y 6 en 2025, y ninguna pública en 2026 que yo haya encontrado.
3. Rentokil publica sus ventas en España: de 44 millones de libras en 2020 a 110 millones de dólares en 2025[40,17].

Esta es la cuenta que he podido reunir con sus memorias, sus notas de prensa y la prensa con fecha. Marcas y logos de sus titulares, solo como ejemplo.

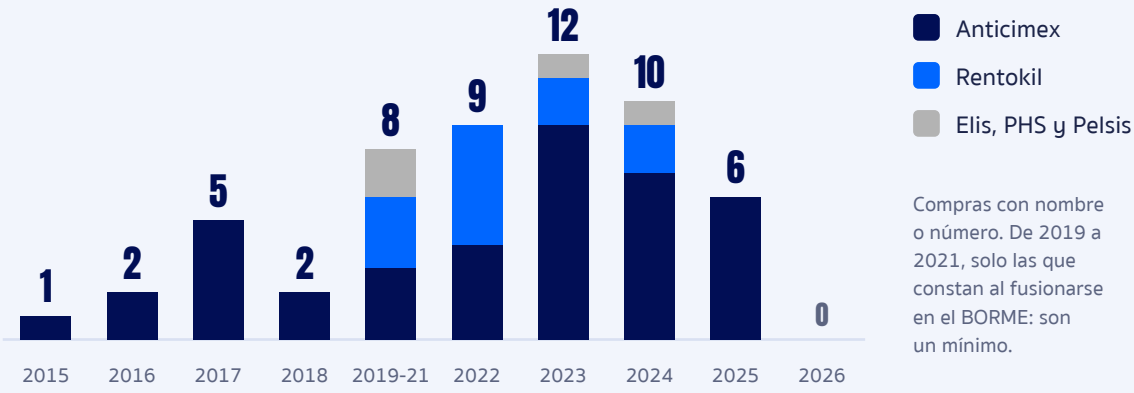


Gráfico. Compras de empresas españolas de control de plagas por año y comprador, de 2015 a 2025. Cuenta propia con las memorias de Anticimex y Rentokil, el BORME y las fuentes de esta sección[41,13,14,15,42].

FUENTES

13 Anticimex Group, Annual Report 2024, cuentas auditadas, nota 32. cdn.sanity.io
14 Anticimex Group, Annual Report 2025, cuentas auditadas, nota 32. cdn.sanity.io
15 BORME, fusión por absorción de Trima Ambiental, TPMS y Ambien Pirineos en Anticimex 3D Sanidad Ambiental, 14 de enero de 2021. boe.es
17 Rentokil Initial, Annual Report 2025, cuentas auditadas. Copia en la SEC. sec.gov
40 Rentokil Initial, Annual Report 2022, cuentas auditadas. Copia en la SEC. sec.gov
41 Anticimex Group, Annual Report 2022, cuentas auditadas, nota 32. cdn.sanity.io
42 BORME, fusión por absorción de Rains Control de Plagas en Anticimex 3D Sanidad Ambiental, 15 de noviembre de 2021. boe.es

Anticimex no ha parado desde 2015: de una a nueve compras al año, con el pico en 2023. Rentokil compró sobre todo en 2022, el año de Lokímica.

LAS 39 DE ANTICIMEX, AÑO A AÑO

Anticimex cuenta sus compras en sus notas y en sus memorias, y las fusiona en el BORME, el Boletín Oficial del Registro Mercantil. Con eso sale esta cronología.

Año	Compras	Ventas en España
2013	La división de ISS, con 7 delegaciones[28,29]	Sin dato
2014	Sin compras publicadas	18,5 M€, un 4,5% más[16]
2015	La división de plagas de Dokesim, de Madrid, con 25 empleados[43]	Sin dato
2016	Guadapinsa, nacional, y CPU Salud Ambiental, de Amorebieta[44]	Sin dato
2017	Sertra, Biocon, Ambisan, la división de plagas de Extermin y Desinfecciones Benidorm[1,45]	25,5 M€, 21 delegaciones[1]
2018	Plagastop, de Zaragoza, y Emdema, de Mallorca[46,47]	30,9 M€[48]
2019 a 2021	Al menos tres: Trima Ambiental, Ambien Pirineos y Rains, que constan al fusionarse[15,42]	Sin dato
2022	Cuatro, según su memoria[41]	44 M€[49]
2023	Nueve: Euskal Falcon, Montañesa de Desinfección, Control Natural de Plagas, Stop Plagues, Pineda y cuatro más[49,11,2]	55 M€, un 25% más[2]
2024	Siete, según su memoria; entre ellas, Plaserman, de Valencia[13,50]	Unos 72 M€, cuenta mía

FUENTES

1 ICEX Invest in Spain, Anticimex sigue creciendo en España con compras, 5 de marzo de 2018. investinspain.org
2 Moncloa.com, Anticimex factura 55 millones en 2023, 3 de julio de 2024. moncloa.com
11 Anticimex Group, Annual Report 2023, cuentas auditadas. uploads1.craft.co
13 Anticimex Group, Annual Report 2024, cuentas auditadas, nota 32. cdn.sanity.io
15 BORME, fusión por absorción de Trima Ambiental, TPMS y Ambien Pirineos en Anticimex 3D Sanidad Ambiental, 14 de enero de 2021. boe.es
16 Última Hora, Anticimex cumple dos años en Baleares, 2 de octubre de 2015. Dato de la empresa. ultimahora.es
28 ANECPLA, Anticimex adquiere la división de control de plagas de ISS, marzo de 2013. anecpla.com
29 El Nacional, Anticimex prevé facturar 93 millones en 2026, 30 de septiembre de 2026. elnacional.cat
41 Anticimex Group, Annual Report 2022, cuentas auditadas, nota 32. cdn.sanity.io
42 BORME, fusión por absorción de Rains Control de Plagas en Anticimex 3D Sanidad Ambiental, 15 de noviembre de 2021. boe.es
43 Anticimex España, compra de la división de plagas de Dokesim, 13 de julio de 2015. Dato de la empresa. anticimex.es
44 Anticimex, dos compras en España: Guadapinsa y CPU Salud Ambiental, 2016. Dato de la empresa. us.anticimex.com
45 Anticimex, compra de Extermin y Desinfecciones Benidorm, 27 de marzo de 2017. Dato de la empresa. us.anticimex.com
46 Anticimex, compra de Plagastop, 23 de febrero de 2018. Dato de la empresa. us.anticimex.com
47 Infoagro, Anticimex compra Emdema, 6 de noviembre de 2018. infoagro.com
48 Anticimex España crece un 21%, 2019. Dato de la empresa. anticimex.es
49 Murcia Diario, Anticimex prevé facturar 50 millones tras comprar cuatro empresas, 8 de junio de 2023. murciadiario.com
50 elEconomista, Anticimex sigue de compras con la valenciana Plaserman, octubre de 2024. Solo el titular. eleconomista.es

Año	Compras	Ventas en España
2025	Seis según su memoria. La nota española nombra cinco: Denor, Qontrol, Pest System, PH Control y Valsosa[14,3]	85 M€, un 18% más[3]
2026	Ninguna publicada	93 M€ de previsión, 44 delegaciones[29]

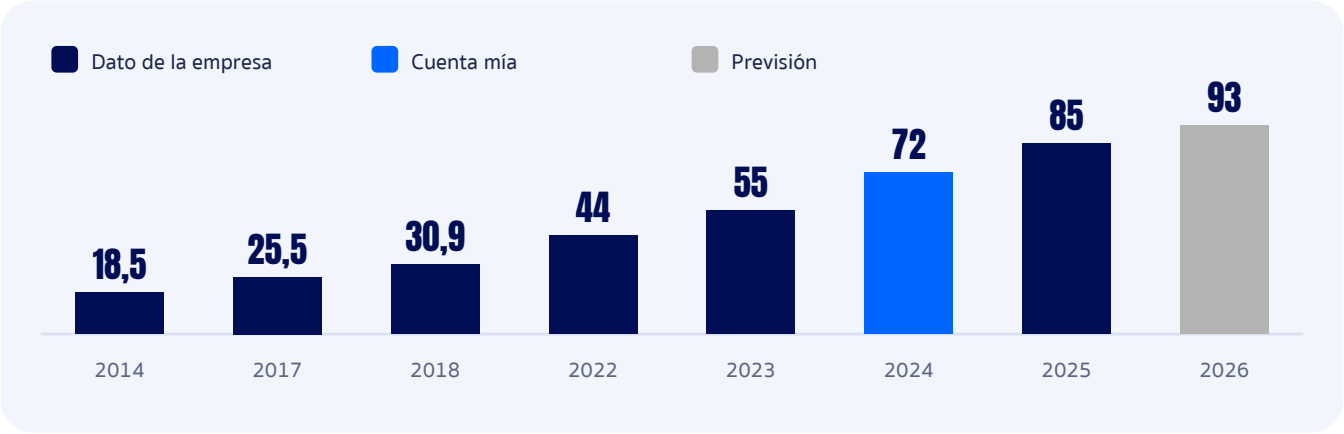


Gráfico. Ventas de Anticimex en España, en millones de euros. 2024, cuenta mía con el 18% de crecimiento de 2025[16,1,48,49,2,3,29].

En febrero de 2018, Anticimex dijo que Plagastop se sumaba a ocho compras anteriores[46]. Con Dokesim, de 2015, salen las ocho. De 2019 a 2021 solo cuento las que se fusionaron: son un mínimo.

FUENTES

1 ICEX Invest in Spain, Anticimex sigue creciendo en España con compras, 5 de marzo de 2018. investinspain.org
2 Moncloa.com, Anticimex factura 55 millones en 2023, 3 de julio de 2024. moncloa.com
3 Press Digital con Europa Press, Anticimex factura 85 millones en 2025, 29 de junio de 2026. Dato de la empresa. pressdigital.es
14 Anticimex Group, Annual Report 2025, cuentas auditadas, nota 32. cdn.sanity.io
16 Última Hora, Anticimex cumple dos años en Baleares, 2 de octubre de 2015. Dato de la empresa. ultimahora.es
29 El Nacional, Anticimex prevé facturar 93 millones en 2026, 30 de septiembre de 2026. elnacional.cat
46 Anticimex, compra de Plagastop, 23 de febrero de 2018. Dato de la empresa. us.anticimex.com
48 Anticimex España crece un 21%, 2019. Dato de la empresa. anticimex.es
49 Murcia Diario, Anticimex prevé facturar 50 millones tras comprar cuatro empresas, 8 de junio de 2023. murciadiario.com

LOS COMPRADORES, UNO A UNO

Anticimex

MULTINACIONAL CON FONDO

39

compras en España de 2015 a 2025

Sueca, de 1934. De EQT desde 2012. El grupo factura unos 17.100 millones de coronas en 22 países[18,29].

QUÉ COMPRÓ

Pymes de una provincia, de 0,65 a 1,7 M€ de ventas, y en 2023 Pineda, con Madrid y cinco provincias andaluzas[51,47,11].

CUÁNDO

Todos los años desde 2015: diez hasta 2018, nueve en 2023, siete en 2024 y seis en 2025[48,2,13,14].

CÓMO PAGA

Con parte aplazada: en 2023 el grupo dejó sin pagar al cierre 312 de los 1.395 millones de coronas de sus compras[13].

CÓMO INTEGRA

Mantiene el equipo local y le pone su sistema de trampas conectadas, SMART. Pasó de 7 a 44 delegaciones[11,29].

Rentokil Initial

MULTINACIONAL COTIZADA

12

compras en España desde 2020

Británica, cotiza en Londres y Nueva York. En España vendió 110 millones de dólares en 2025, con su higiene[17].

QUÉ COMPRÓ

Euroservhi, Hermo, Deterco, Seranca y, en 2022, Lokímica, su mayor compra española, con más de 13 M€[33].

CUÁNDO

Cinco filiales nuevas en 2022, dos en 2023 y dos en 2024, de León a Mérida. Ninguna en 2025[40,52,4,17].

CÓMO PAGA

Sin precio por compra. En el grupo, 1.400 millones de dólares por 217 compras desde 2021[17].

CÓMO INTEGRA

Lokímica sigue como unidad propia; Rentokil puso a sus administradores en dos meses[53].

FUENTES

2 Moncloa.com, Anticimex factura 55 millones en 2023, 3 de julio de 2024. moncloa.com
4 Rentokil Initial, Annual Report 2024, cuentas auditadas. Copia en la SEC. sec.gov
11 Anticimex Group, Annual Report 2023, cuentas auditadas. uploads1.craft.co
13 Anticimex Group, Annual Report 2024, cuentas auditadas, nota 32. cdn.sanity.io
14 Anticimex Group, Annual Report 2025, cuentas auditadas, nota 32. cdn.sanity.io
17 Rentokil Initial, Annual Report 2025, cuentas auditadas. Copia en la SEC. sec.gov
18 EQT, EQT VI compra el grupo Anticimex, 2 de abril de 2012. Dato del comprador. eqtgroup.com
29 El Nacional, Anticimex prevé facturar 93 millones en 2026, 30 de septiembre de 2026. elnacional.cat
33 Alicante Plaza, Rentokil adquiere Lokímica, junio de 2022. alicanteplaza.es
40 Rentokil Initial, Annual Report 2022, cuentas auditadas. Copia en la SEC. sec.gov
47 Infoagro, Anticimex compra Emdema, 6 de noviembre de 2018. infoagro.com
48 Anticimex España crece un 21%, 2019. Dato de la empresa. anticimex.es
51 Infoagro, Anticimex compra Sertra Plagas, 2018. infoagro.com
52 Rentokil Initial, Annual Report 2023, cuentas auditadas. Copia en la SEC. sec.gov
53 Alicante Plaza, Rentokil culmina la integración de Lokímica, 12 de agosto de 2022. alicanteplaza.es

Elis

Francesa, de lavandería e higiene. En 2023 compró en España para reforzarse en un mercado de plagas que, dice, se acelera[5].

MULTINACIONAL COTIZADA

4 M€

de ventas de su compra española

QUÉ COMPRÓ

Compañía de Tratamientos Levante: unos 80 empleados y 30 años, en Valencia, Madrid, Castellón y Elche[5].

CUÁNDO

Desde el 1 de noviembre de 2023. Ninguna compra de plagas en España después, que yo haya encontrado.

CÓMO PAGA

Sin precio publicado.

CÓMO INTEGRA

La consolida desde el primer día. La comprada trabaja para clientes públicos y privados[5].

PHS Serkonten

Filial española de PHS, el grupo británico de higiene. Se presenta como una empresa nacional de referencia[6].

GRUPO DE HIGIENE

100%

de Sahicasa, en 2024

QUÉ COMPRÓ

Sahicasa, de plagas y sanidad ambiental, con clientes privados y públicos, para crecer en Cataluña[6].

CUÁNDO

Enero de 2024. Su consejero delegado, David de la Torre, habló de complementar el crecimiento con compras[6].

CÓMO PAGA

Sin precio publicado.

CÓMO INTEGRA

Quim Sendra, propietario de Sahicasa, se quedó en el proyecto[6].

Pelsis

Británica, fabrica y distribuye productos para el control de plagas. De Pamplona Capital desde 2021[54].

FABRICANTE CON FONDO

10 M€

de ventas de su filial española con las dos compradas

QUÉ COMPRÓ

Sanitrade, de protección de silos, y Vesta Distribuciones, agrícola, las dos de Madrid[54].

CUÁNDO

Diciembre de 2021. Las absorbió en su filial de Elche en 2023[54].

CÓMO PAGA

Sin precio publicado.

CÓMO INTEGRA

Fusiona las compradas en una sola sociedad española[54].

FUENTES

5 Elis, compra de Compañía de Tratamientos Levante, comunicado en la AMF, 2 de noviembre de 2023. Dato de la empresa. echanges.dila.gouv.fr

6 Corresponsables, PHS Serkonten compra Sahicasa, 26 de enero de 2024. corresponsables.com

54 Alicante Plaza, Pelsis absorbe a Sanitrade y Vesta, 7 de marzo de 2023. alicanteplaza.es

Afridés

EMPRESA FAMILIAR REGIONAL

3.400

clientes tras su compra

Afridés

Familiar, de Alicante, fundada en 1999. Trabaja también en Vitoria, Pamplona, Lleida, Madrid y Murcia[26].

QUÉ COMPRÓ

La unidad de plagas de Quiminet, en Dénia, para entrar en la Marina Alta[26].

CUÁNDO

Mayo de 2019.

CÓMO PAGA

Sin precio publicado.

CÓMO INTEGRA

Sumó un 10% de clientes de una vez y abrió una comarca nueva[26].

FUENTES

26 Alicante Plaza, Afridés compra el negocio de plagas de Quiminet, 20 de mayo de 2019. alicanteplaza.es

HAY CUATRO MODELOS DE COMPRADOR, Y LOS CUATRO PAGAN POR SUMAR CLIENTES A RUTAS QUE YA EXISTEN

EN CORTO

1. Anticimex compra en racimo: sus 53 compras de 2023 en el mundo buscaban más densidad en mercados donde ya estaba[11].
2. Rentokil compró al líder regional, Lokímica, con más de 300 empleados, y lo dejó como unidad propia[33,53].
3. Elis y PHS suman plagas a su red de higiene, y Pelsis, que fabrica, compra distribución con un fondo detrás[5,6,54].



U.S. Air Force | dominio público

Fondo que compra en racimo

Anticimex compra pymes de una provincia y las mete en sus rutas. En España lleva 39 compras de 2015 a 2025 y 44 delegaciones[14,29].

COMPRAS	MEDIA
39	1,7 M€



RayRMC | CC BY-SA 4.0

Cotizada que compra al líder regional

Rentokil compró Lokímica, de este polígono de Alicante y fuerte en contratos públicos, y la dejó con su marca[40,33,53].

LOKÍMICA	PLANTILLA
13 M€	300

FUENTES

5 Elis, compra de Compañía de Tratamientos Levante, comunicado en la AMF, 2 de noviembre de 2023. Dato de la empresa. echanges.dila.gouv.fr
6 Corresponsables, PHS Serkonten compra Sahicasa, 26 de enero de 2024. corresponsables.com
11 Anticimex Group, Annual Report 2023, cuentas auditadas. uploads1.craft.co
14 Anticimex Group, Annual Report 2025, cuentas auditadas, nota 32. cdn.sanity.io
29 El Nacional, Anticimex prevé facturar 93 millones en 2026, 30 de septiembre de 2026. elnacional.cat
33 Alicante Plaza, Rentokil adquiere Lokímica, junio de 2022. alicanteplaza.es
40 Rentokil Initial, Annual Report 2022, cuentas auditadas. Copia en la SEC. sec.gov
53 Alicante Plaza, Rentokil culmina la integración de Lokímica, 12 de agosto de 2022. alicanteplaza.es
54 Alicante Plaza, Pelsis absorbe a Sanitrade y Vesta, 7 de marzo de 2023. alicanteplaza.es
55 Foto: U.S. Air Force, Holden Faul, dominio público, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org
56 Foto: RayRMC, CC BY-SA 4.0, vía Wikimedia Commons. Polígono Pla de la Vallonga, Alicante. commons.wikimedia.org



MarkBuckawicki | CC0

Grupo de higiene que suma plagas

Elis y PHS ya dan higiene a empresas. Añadir plagas es vender otro servicio al mismo cliente, en su red[5,6].

ELIS	PHS
80 empleos	2024


BLM Idaho | dominio público

Fabricante que compra distribución

Pelsis, con Pamplona Capital, compró dos distribuidores de Madrid y los fusionó en Elche[54].

COMPRAS	CON SU FILIAL
2	10 M€

Los cuatro ganan con lo mismo. Cada cliente que entra en una ruta que ya existe reparte el coste del técnico, la furgoneta y el responsable técnico.

> Cada cliente que entra en una ruta que ya existe reparte el coste del técnico, la furgoneta y el responsable técnico.

FUENTES

5 Elis, compra de Compañía de Tratamientos Levante, comunicado en la AMF, 2 de noviembre de 2023. Dato de la empresa. echanges.dila.gouv.fr
6 Corresponsables, PHS Serkonten compra Sahicasa, 26 de enero de 2024. corresponsables.com
54 Alicante Plaza, Pelsis absorbe a Sanitrade y Vesta, 7 de marzo de 2023. alicanteplaza.es
57 Foto: MarkBuckawicki, CC0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org
58 Foto: BLM Idaho, dominio público, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org

QUÉ COMPRA CADA UNO Y CÓMO INTEGRA

Modelo	Qué compra	Cómo integra	Ejemplo con fecha
Fondo que compra en racimo	Pymes de una provincia, muchas veces solo la cartera	Equipo local, su sistema digital y delegación nueva	Pineda, 2023: Madrid, Sevilla, Málaga, Huelva, Córdoba y Cádiz[11]
Cotizada que compra al líder	La empresa regional más grande, con contratos públicos	La deja como unidad y cambia la administración	Lokímica, 2022: más de 13 M€ y 15 delegaciones[33]
Grupo de higiene	Una empresa mediana de plagas en una región	La suma a su red de clientes de higiene	Sahicasa, 2024, y Tratamientos de Levante, 2023[6,5]
Fabricante con fondo	Distribuidores de producto	Los fusiona en su filial	Sanitrade y Vesta, 2021[54]
Empresa familiar vecina	La cartera del de al lado	Abre comarca con sus técnicos	Quiminet, 2019: un 10% más de clientes[26]

EL RACIMO DE ANTICIMEX

La mayoría de las compras del grupo Anticimex son de activos: compra los clientes y el equipo, no la sociedad[11].

Y paga a plazos. En 2023 dejó sin pagar al cierre 312 de los 1.395 millones de coronas del precio de sus compras, un 22%, en una cuenta mía[13].

Su presidente en España lo dijo claro en 2023: el objetivo es ser el líder en cada mercado grande del país[11].



Gráfico. Delegaciones de Anticimex en España. Dato de la empresa[29,16,1,2].

FUENTES

1 ICEX Invest in Spain, Anticimex sigue creciendo en España con compras, 5 de marzo de 2018. investinspain.org
2 Moncloa.com, Anticimex factura 55 millones en 2023, 3 de julio de 2024. moncloa.com
5 Elis, compra de Compañía de Tratamientos Levante, comunicado en la AMF, 2 de noviembre de 2023. Dato de la empresa. echanges.dila.gouv.fr
6 Corresponsables, PHS Serkonten compra Sahicasa, 26 de enero de 2024. corresponsables.com
11 Anticimex Group, Annual Report 2023, cuentas auditadas. uploads1.craft.co
13 Anticimex Group, Annual Report 2024, cuentas auditadas, nota 32. cdn.sanity.io
16 Última Hora, Anticimex cumple dos años en Baleares, 2 de octubre de 2015. Dato de la empresa. ultimahora.es
26 Alicante Plaza, Afridés compra el negocio de plagas de Quiminet, 20 de mayo de 2019. alicanteplaza.es
29 El Nacional, Anticimex prevé facturar 93 millones en 2026, 30 de septiembre de 2026. elnacional.cat
33 Alicante Plaza, Rentokil adquiere Lokímica, junio de 2022. alicanteplaza.es
54 Alicante Plaza, Pelsis absorbe a Sanitrade y Vesta, 7 de marzo de 2023. alicanteplaza.es

LAS PYMES SE PAGAN A UNAS 2 VECES VENTAS, Y ANTICIMEX VALE 22 VECES SU PRECIO DE 2012

EN CORTO

1. Anticimex pagó 10 millones por seis empresas españolas en 2017 y 2018, y 15 por nueve en 2023: 1,7 de media las dos veces[1,2].
2. En el mundo, Anticimex y Rentokil pagan unas 2 veces las ventas por sus pymes, en una cuenta mía con sus memorias[11,17].
3. EQT pagó 1,35 veces las ventas por Anticimex en 2012, y en 2021 la valoró en 60.000 millones de coronas, 22 veces más[18,19].

Nadie publica el precio de una compra española suelta. Lo que sí hay son bloques. Anticimex dijo cuánto pagó por varias a la vez, y los grupos publican lo que pagan por cientos de pymes en el mundo.

LO QUE SE HA PAGADO EN ESPAÑA

Operación	Precio	Tamaño de lo comprado
Anticimex, seis compras, 2017 y febrero de 2018	10 M€, 1,7 de media[1]	Sertra, 0,65 M€ y 10 empleados; Plagastop, 0,7 M€ y 15[51,46,59]
Anticimex, nueve compras, 2023	15 M€, 1,7 de media[2]	De ellas, Pineda, con seis provincias[11]
Anticimex, siete compras, 2024	20 M€ de presupuesto[2]	Entre ellas, Plaserman, en Valencia[13,50]
Anticimex por Emdema, 2018	Sin precio	1,7 M€ y 33 empleados[47]

FUENTES

1 ICEX Invest in Spain, Anticimex sigue creciendo en España con compras, 5 de marzo de 2018. investinspain.org
2 Moncloa.com, Anticimex factura 55 millones en 2023, 3 de julio de 2024. moncloa.com
11 Anticimex Group, Annual Report 2023, cuentas auditadas. uploads1.craft.co
13 Anticimex Group, Annual Report 2024, cuentas auditadas, nota 32. cdn.sanity.io
17 Rentokil Initial, Annual Report 2025, cuentas auditadas. Copia en la SEC. sec.gov
18 EQT, EQT VI compra el grupo Anticimex, 2 de abril de 2012. Dato del comprador. eqtgroup.com
19 EQT, cómo llevó Anticimex de jugador nórdico a gigante mundial, 30 de mayo de 2025. Dato del dueño. eqtgroup.com
46 Anticimex, compra de Plagastop, 23 de febrero de 2018. Dato de la empresa. us.anticimex.com
47 Infoagro, Anticimex compra Emdema, 6 de noviembre de 2018. infoagro.com
50 elEconomista, Anticimex sigue de compras con la valenciana Plaserman, octubre de 2024. Solo el titular. eleconomista.es
51 Infoagro, Anticimex compra Sertra Plagas, 2018. infoagro.com
59 Infoagro, Anticimex compra Plagastop, 17 de julio de 2018. infoagro.com

Operación	Precio	Tamaño de lo comprado
Elis por Tratamientos de Levante, 2023	Sin precio	Unos 4 M€ y 80 empleados[5]
Rentokil por Lokímica, 2022	Sin precio	Más de 13 M€ y 300 empleados[33]

Las cuentas de Rentokil dejan ver algo más. Sus activos a largo plazo en España pasaron de 42 a 76 millones de libras en 2022. Fue el año de Lokímica y de otras cuatro compras[40].

Son unos 40 millones de euros en un año, en una cuenta mía aproximada. Esa partida incluye también máquinas y alquileres, además de lo pagado por las empresas.

LO QUE PAGAN POR PYMES EN EL MUNDO



Gráfico. Precio de las compras de pymes de Anticimex y Rentokil en veces las ventas anuales de lo comprado, y precio de Anticimex entera en 2012. Cuenta propia con sus memorias[11,17,18].

Anticimex publica también el beneficio de lo que compra. Por 53 pymes en 2023 pagó 8,3 veces su beneficio de explotación de un año entero[11]. Es lo que ganan después de amortizar y antes de intereses e impuestos.

Por ocho más a principios de 2024 pagó 14,4 veces, en una cuenta mía. Uso el EBITDA, lo que gana el negocio antes de intereses, impuestos y amortizaciones. A 2 veces las ventas, una pyme que gane un 20% de EBITDA sale a 10 veces.

> “A 2 veces las ventas, una pyme que gane un 20% de EBITDA sale a 10 veces.

FUENTES

5 Elis, compra de Compañía de Tratamientos Levante, comunicado en la AMF, 2 de noviembre de 2023. Dato de la empresa. echanges.dila.gouv.fr
11 Anticimex Group, Annual Report 2023, cuentas auditadas. uploads1.craft.co
17 Rentokil Initial, Annual Report 2025, cuentas auditadas. Copia en la SEC. sec.gov
18 EQT, EQT VI compra el grupo Anticimex, 2 de abril de 2012. Dato del comprador. eqtgroup.com
33 Alicante Plaza, Rentokil adquiere Lokímica, junio de 2022. alicanteplaza.es
40 Rentokil Initial, Annual Report 2022, cuentas auditadas. Copia en la SEC. sec.gov

A CUÁNTO VALEN LOS GRUPOS



Gráfico. Veces el beneficio que se paga por pymes y por grupos. EBITDA salvo donde se dice. Cuentas propias con las memorias, EQT, la SEC y Stock Analysis[11,19,60,61,62,63].

Ahí está lo que paga la consolidación. Rentokil pagó 19,3 veces el EBITDA por Terminix, y las pymes salen a 8 o 14 veces el beneficio de explotación[60,11].

EQT compró Anticimex a 1,35 veces sus ventas. Nueve años después, su propio fondo de larga duración la valoró en 60.000 millones de coronas, unas 17 veces el beneficio que Anticimex gana hoy, en una cuenta mía[18,19].

Para mí, la lección para el que vende es sencilla. El grupo paga por tu cartera pensando en lo que valdrá dentro de su red. La diferencia se la queda él.

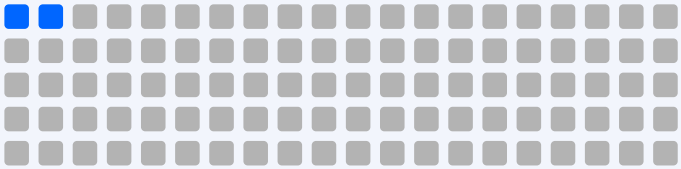
FUENTES

11 Anticimex Group, Annual Report 2023, cuentas auditadas. uploads1.craft.co
18 EQT, EQT VI compra el grupo Anticimex, 2 de abril de 2012. Dato del comprador. eqtgroup.com
19 EQT, cómo llevó Anticimex de jugador nórdico a gigante mundial, 30 de mayo de 2025. Dato del dueño. eqtgroup.com
60 SEC, Rentokil y Terminix, presentación de la operación, 14 de diciembre de 2021. sec.gov
61 Stock Analysis, Rentokil, valor de empresa sobre EBITDA, 14 de octubre de 2026. stockanalysis.com
62 Stock Analysis, Rollins, valor de empresa sobre EBITDA, 13 de octubre de 2026. stockanalysis.com
63 Capital Riesgo, informe de Bondo con datos del M&A Monitor de Dealsuite, marzo de 2026. capital-riesgo.es

POR NÚMERO, EL 97,6% DE LAS EMPRESAS SIGUE FUERA, PERO DOS GRUPOS YA FACTURAN 180 MILLONES

EN CORTO

1. De 752 empresas inscritas en Madrid, Cataluña y el País Vasco, 18 son de los grupos que compran: el 2,4%. Cuenta mía[7,8,9].
2. Anticimex facturó 85 millones en España en 2025 y Rentokil, 110 millones de dólares con su higiene: unos 180 entre los dos[3,17].
3. Fuera de los grupos que compran queda de un 58% a un 69% de las ventas, en una cuenta mía sin cifra oficial desde 2011.



2,4%

son de los grupos que compran: 18 de 752 empresas inscritas.

97,6%

siguen fuera. Cuenta por número, no por ventas.

Gráfico. Empresas de servicios de control de plagas inscritas en tres comunidades, según sean o no de un grupo que compra. Cada cuadro, un 1%. Cuenta propia con los registros[7,8,9].

Por número, el sector sigue casi entero en manos de independientes. Pero el número engaña: una gran empresa se inscribe una vez y trabaja en toda España[31].

FUENTES

3 Press Digital con Europa Press, Anticimex factura 85 millones en 2025, 29 de junio de 2026. Dato de la empresa. pressdigital.es
7 Comunidad de Madrid, Registro de establecimientos y servicios biocidas, datos abiertos, 5 de octubre de 2026. datos.comunidad.madrid
8 Generalitat de Catalunya, Registre oficial d'establiments i serveis plaguicides, datos abiertos, 17 de septiembre de 2026. analisi.transparenciacatalunya.cat
9 Gobierno Vasco, ROESB de la Comunidad Autónoma del País Vasco, enero de 2026. euskadi.eus
17 Rentokil Initial, Annual Report 2025, cuentas auditadas. Copia en la SEC. sec.gov
31 BOE, Real Decreto 830/2010 de capacitación para tratamientos con biocidas. boe.es

LO QUE FACTURAN LOS DOS GRANDES

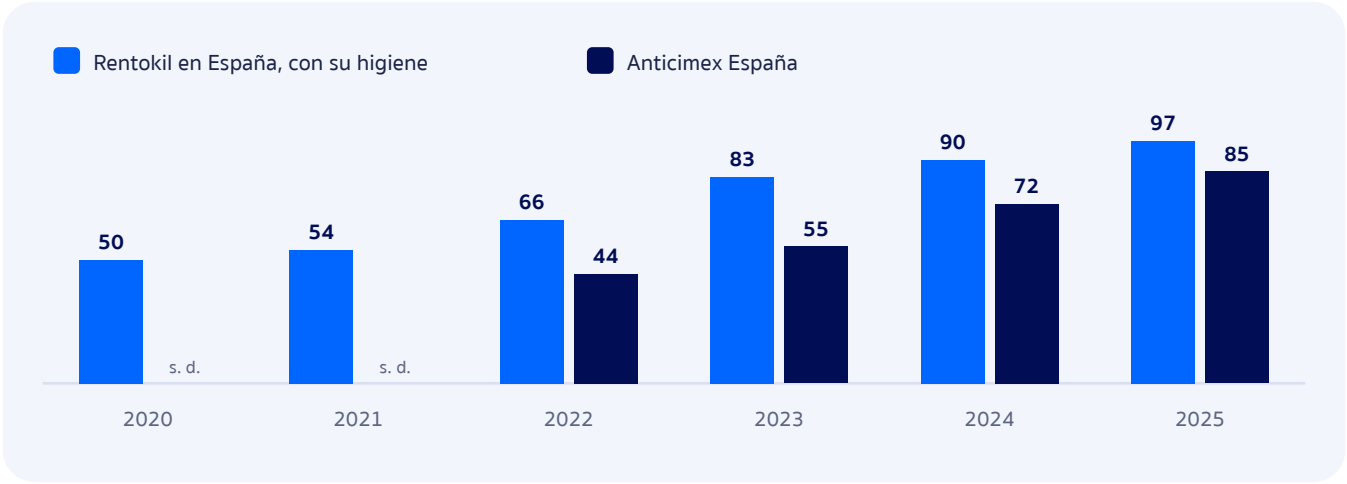


Gráfico. Ventas en España de Rentokil, con su negocio de higiene, y de Anticimex, en millones de euros. Rentokil, al cambio medio de cada año, y Anticimex en 2024, cuentas propias[40,52,4,17,49,2,3].

Entre los dos facturan unos 180 millones en España. Es casi lo que facturaba el sector entero en 2011, aunque Rentokil incluye su higiene y no publica cuánto es solo plagas[24,17].

CUÁNTO QUEDA FUERA

No hay cifra del sector desde 2011. Así que la estimo con dos caminos, y los dos dan algo parecido.

Paso	Cifra	De dónde sale
Ventas del sector en 2011	200 M€	ANECPLA y CEPA[24]
Si creció al 6% al año hasta 2025	Unos 450 M€	El 6% que EQT da al sector en el mundo[19]. Cuenta mía
Ventas de plagas de los grupos que compran	De 140 a 190 M€	Anticimex, 85; Rentokil, de 50 a 97; Elis, unos 4. Cuenta mía
Fuera de los grupos	De 260 a 310 M€	Del 58% al 69%. Cuenta mía
Comprobación: por empresa independiente	De 125.000 a 150.000 €	En 2009 salían 143.000 € de media[21]. Cuenta mía

FUENTES

2 Moncloa.com, Anticimex factura 55 millones en 2023, 3 de julio de 2024. moncloa.com
3 Press Digital con Europa Press, Anticimex factura 85 millones en 2025, 29 de junio de 2026. Dato de la empresa. pressdigital.es
4 Rentokil Initial, Annual Report 2024, cuentas auditadas. Copia en la SEC. sec.gov
17 Rentokil Initial, Annual Report 2025, cuentas auditadas. Copia en la SEC. sec.gov
19 EQT, cómo llevó Anticimex de jugador nórdico a gigante mundial, 30 de mayo de 2025. Dato del dueño. eqtgroup.com
21 Servimedia, el mercado europeo de control de plagas, con datos de ANECPLA y CEPA, 5 de agosto de 2010. Dato de la asociación. servimedia.es
24 Higiene Ambiental, estudio piloto de CEPA y ANECPLA sobre el mercado español, 26 de octubre de 2012. higieneambiental.com
40 Rentokil Initial, Annual Report 2022, cuentas auditadas. Copia en la SEC. sec.gov
49 Murcia Diario, Anticimex prevé facturar 50 millones tras comprar cuatro empresas, 8 de junio de 2023. murciadiario.com
52 Rentokil Initial, Annual Report 2023, cuentas auditadas. Copia en la SEC. sec.gov

LO QUE DICEN LOS CONCURSOS

La CNMC miró 61 contratos de plagas de 46 ayuntamientos de Madrid, de 2017 a 2023. La que más ganó era independiente, y la tercera, Tratamientos de Levante, la compró Elis en 2023[27,5].

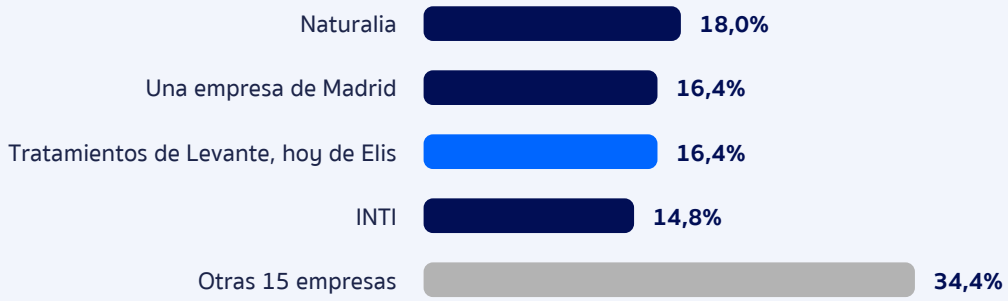


Gráfico. Reparto de 61 contratos municipales de control de plagas en la Comunidad de Madrid, de 2017 a 2023, por número de contratos. Tabla 2 de la CNMC[27].

En el 76,21% de esos concursos se presentaron más de cinco empresas. Y el 34,43% de los contratos se los repartieron 15 empresas distintas[27]. Los presupuestos van de unos 5.000 a unos 157.000 euros, en una cuenta mía.

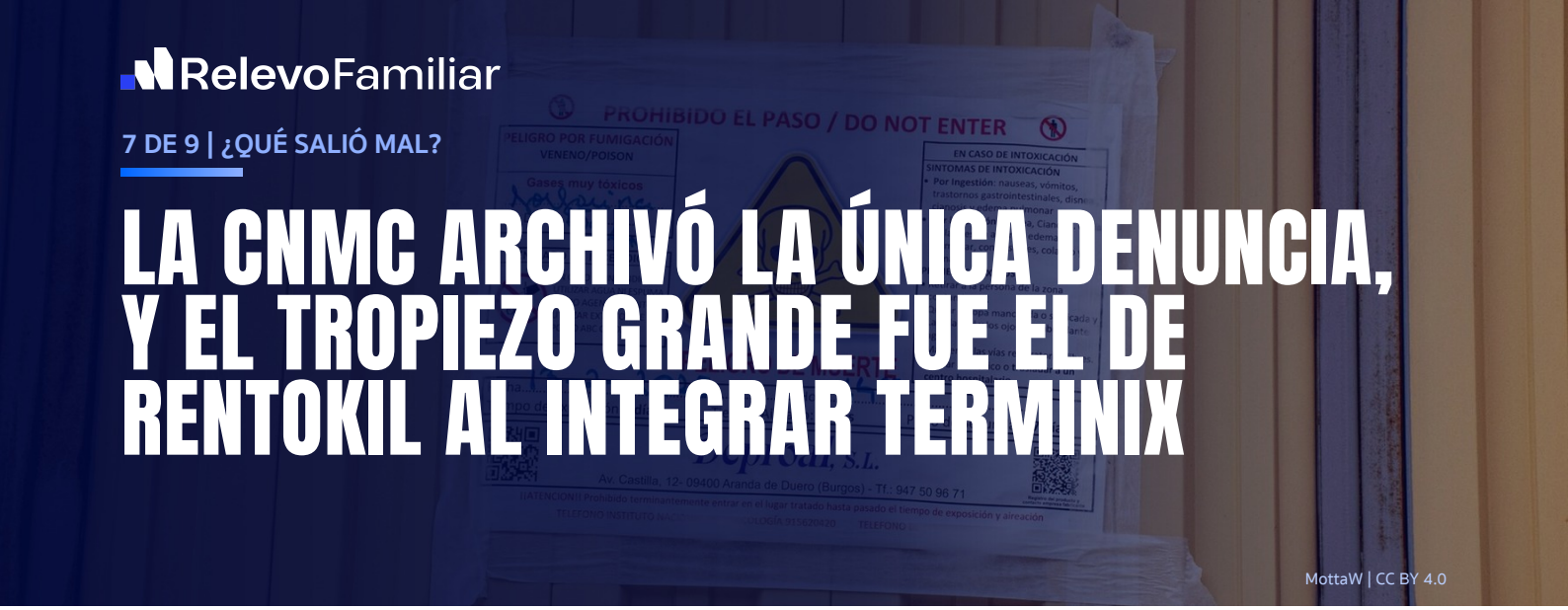
LO QUE DICEN LAS CUOTAS

- Por número, casi todo sigue independiente: el 97,6% de las empresas inscritas.
- Por ventas, dos grupos ya facturan unos 180 millones, casi el sector entero de 2011.
- En los concursos municipales de Madrid ganan más las medianas: Anticimex y Lokímica se presentan sin estar entre las cuatro primeras.

FUENTES

5 Elis, compra de Compañía de Tratamientos Levante, comunicado en la AMF, 2 de noviembre de 2023. Dato de la empresa. echanges.dila.gouv.fr

27 CNMC, expediente SAMAD/04/23 Licitación plagas, acuerdo de no incoación y archivo, 31 de enero de 2024. cnmc.es



MottaW | CC BY 4.0

LA CNMC ARCHIVÓ LA ÚNICA DENUNCIA, Y EL TROPIEZO GRANDE FUE EL DE RENTOKIL AL INTEGRAR TERMINIX

EN CORTO

1. La CNMC archivó en enero de 2024 la única denuncia de competencia del sector que he encontrado, sin ver indicios de infracción[27].
2. Rentokil pagó 6.700 millones de dólares por Terminix, y en 2024 su beneficio antes de impuestos cayó un 19%[60,65].
3. Lo que se compra se puede ir: Rentokil conserva el 85,7% de sus clientes al año fuera de Norteamérica, y Anticimex el 88%[10,11].

Para el que va a vender, esta sección enseña dónde se rompe el negocio de comprar. Cuento solo hechos publicados, con su fecha y su estado.

LA DENUNCIA QUE SE ARCHIVÓ

En marzo de 2020 alguien denunció ante la CNMC a ocho empresas de plagas. Las acusaba de presentar ofertas para perder a propósito en concursos de ayuntamientos de Madrid, Castilla-La Mancha y el País Vasco[27].

La CNMC archivó la parte de fuera de Madrid en octubre de 2022 y la de Madrid el 31 de enero de 2024. No vio indicios de acuerdo entre ellas. No nombro a las denunciadas[27].

TERMINIX, LA COMPRA QUE SE ATRAGANTÓ

Rentokil compró en 2022 la estadounidense Terminix por 6.700 millones de dólares, 19,3 veces su EBITDA[60]. Dos años después llegó el golpe.

FUENTES

10 Rentokil Initial, resultados de 2025, 5 de marzo de 2026. investegate.co.uk
11 Anticimex Group, Annual Report 2023, cuentas auditadas. uploads1.craft.co
27 CNMC, expediente SAMAD/04/23 Licitación plagas, acuerdo de no incoación y archivo, 31 de enero de 2024. cnmc.es
60 SEC, Rentokil y Terminix, presentación de la operación, 14 de diciembre de 2021. sec.gov
64 Foto: MottaW, CC BY 4.0, vía Wikimedia Commons. Cartel de fumigación en Villadiego, Burgos. commons.wikimedia.org
65 AJ Bell, los resultados de Rentokil de 2024, 6 de marzo de 2025. ajbell.co.uk

En 2024 su beneficio antes de impuestos cayó un 19%, a 405 millones de libras. Su consejero delegado reconoció que integrar Terminix había afectado al negocio de Norteamérica[65].

Es lejos, pero importa aquí. En España, Rentokil no sumó ninguna filial nueva en 2025[17]. Para mí, un grupo con un tropiezo así mira cada compra con más lupa.

CLIENTES QUE SE VAN

85,7%

de sus clientes conserva **Rentokil** al año fuera de Norteamérica, en 2025[10].

88%

conserva **Anticimex** en el grupo, y el 91% de los que tienen trampas conectadas, en 2023[11].

30%

de rebaja ganó **Lokímica** el control de plagas de Málaga en 2025, en una cuenta mía[66,12].

Para mí, este es el riesgo de verdad. El que compra paga por clientes, y cada año se le va uno de cada ocho si no los cuida.

> El que compra paga por clientes, y cada año se le va uno de cada ocho si no los cuida.

DEPENDER DE LO PÚBLICO

Lokímica vendía en 2020 más del 89% a administraciones, dos años antes de venderse[53]. En Málaga ganó en 2025 con una oferta un 30% por debajo de la licitación, en una cuenta mía[66,12].

Lo público da volumen, pero se gana por precio y se pierde en el siguiente concurso. Un comprador lo descuenta.

UNA SALIDA A BOLSA QUE NO LLEGÓ

Anticimex preparó su salida a bolsa en la primavera de 2021. No salió: en noviembre, un fondo de larga duración de EQT compró el control, a 60.000 millones de coronas[19].

FUENTES

10 Rentokil Initial, resultados de 2025, 5 de marzo de 2026. investegate.co.uk
11 Anticimex Group, Annual Report 2023, cuentas auditadas. uploads1.craft.co
12 Ayuntamiento de Málaga, adjudicación del control de plagas, 29 de julio de 2025. malaga.eu
17 Rentokil Initial, Annual Report 2025, cuentas auditadas. Copia en la SEC. sec.gov
19 EQT, cómo llevó Anticimex de jugador nórdico a gigante mundial, 30 de mayo de 2025. Dato del dueño. eqtgroup.com
53 Alicante Plaza, Rentokil culmina la integración de Lokímica, 12 de agosto de 2022. alicanteplaza.es
65 AJ Bell, los resultados de Rentokil de 2024, 6 de marzo de 2025. ajbell.co.uk
66 Ayuntamiento de Málaga, licitación del control de plagas, 16 de diciembre de 2024. malaga.eu

VA POR LA MITAD, CON CUATRO GRUPOS QUE COMPRAN A MENOS RITMO QUE EN 2023



Fernando Losada Rodríguez | CC BY-SA 4.0

EN CORTO

1. Va por la mitad: dos grupos ya facturan unos 180 millones, pero por número el 97,6% de las empresas sigue fuera[3,17].
2. El ritmo bajó: 12 compras en 2023, 10 en 2024, 6 en 2025 y ninguna pública en 2026 que yo haya encontrado. Cuenta mía.
3. Anticimex prevé 93 millones en 2026, y Rentokil se marcó superar los 100 en España[29,33].

Arriba, a mitad

Dos grupos con unos 180 millones de ventas en España, y otros tres que han entrado con una o dos compras cada uno[3,17,5,6,54].

Abajo, al principio

Unas 2.100 empresas inscritas, el 97,6% fuera de los grupos. Montar una nueva solo pide registro y un técnico de nivel 3[7,8,9,31].

Para mí, la prueba de que va por la mitad es esta mezcla. Arriba ya hay dos grupos con escala, y abajo casi nadie ha vendido todavía.

FUENTES

3 Press Digital con Europa Press, Anticimex factura 85 millones en 2025, 29 de junio de 2026. Dato de la empresa. pressdigital.es
5 Elis, compra de Compañía de Tratamientos Levante, comunicado en la AMF, 2 de noviembre de 2023. Dato de la empresa. echanges.dila.gouv.fr
6 Corresponsables, PHS Serkonten compra Sahicasa, 26 de enero de 2024. corresponsables.com
7 Comunidad de Madrid, Registro de establecimientos y servicios biocidas, datos abiertos, 5 de octubre de 2026. datos.comunidad.madrid
8 Generalitat de Catalunya, Registre oficial d'establiments i serveis plaguicides, datos abiertos, 17 de septiembre de 2026. analisi.transparenciacatalunya.cat
9 Gobierno Vasco, ROESB de la Comunidad Autónoma del País Vasco, enero de 2026. euskadi.eus
17 Rentokil Initial, Annual Report 2025, cuentas auditadas. Copia en la SEC. sec.gov
29 El Nacional, Anticimex prevé facturar 93 millones en 2026, 30 de septiembre de 2026. elnacional.cat
31 BOE, Real Decreto 830/2010 de capacitación para tratamientos con biocidas. boe.es
33 Alicante Plaza, Rentokil adquiere Lokímica, junio de 2022. alicanteplaza.es
54 Alicante Plaza, Pelsis absorbe a Sanitrade y Vesta, 7 de marzo de 2023. alicanteplaza.es
67 Foto: Fernando Losada Rodríguez, CC BY-SA 4.0, vía Wikimedia Commons. Paloma en La Virgen del Camino, León. commons.wikimedia.org

QUIÉN COMPRARÁ EN LOS PRÓXIMOS AÑOS

Comprador	Qué ha dicho o hecho
Anticimex	Prevé 93 M€ en 2026, desde 85, y quiere ser el líder en cada mercado grande[29,11]
Rentokil	Se marcó superar los 100 M€ en España en 2026; en 2025 creció con fuerza en España y Portugal[33,17]
Elis	Compró en España en 2023 porque el mercado de plagas se acelera, según su comunicado[5]
PHS Serkonten	Habló en 2024 de complementar su crecimiento con más compras[6]
Pelsis	Quiere consolidar el sur de Europa con Pamplona Capital[54]
Empresas familiares	Compran la cartera del vecino para abrir comarca, como Afridés en 2019[26]
Fondos españoles	Ninguna plataforma propia de plagas que yo haya encontrado

Para mí, la próxima ola la harán los dos grandes con compras pequeñas en provincias donde ya están. El que no esté en sus rutas lo tendrá más difícil.

Y si entra un fondo español, entrará comprando una empresa mediana para usarla de base. Hoy no lo veo publicado.

FUENTES

5 Elis, compra de Compañía de Tratamientos Levante, comunicado en la AMF, 2 de noviembre de 2023. Dato de la empresa. echanges.dila.gouv.fr
6 Corresponsables, PHS Serkonten compra Sahicasa, 26 de enero de 2024. corresponsables.com
11 Anticimex Group, Annual Report 2023, cuentas auditadas. uploads1.craft.co
17 Rentokil Initial, Annual Report 2025, cuentas auditadas. Copia en la SEC. sec.gov
26 Alicante Plaza, Afridés compra el negocio de plagas de Quiminet, 20 de mayo de 2019. alicanteplaza.es
29 El Nacional, Anticimex prevé facturar 93 millones en 2026, 30 de septiembre de 2026. elnacional.cat
33 Alicante Plaza, Rentokil adquiere Lokímica, junio de 2022. alicanteplaza.es
54 Alicante Plaza, Pelsis absorbe a Sanitrade y Vesta, 7 de marzo de 2023. alicanteplaza.es

9 DE 9 | ¿QUÉ SIGNIFICA PARA TI?

LAS PYMES COMPRADAS FACTURABAN CASI SIEMPRE DE 0,65 A 4 MILLONES, Y SE PAGA POR LA CARTERA



Diego Delso | CC BY-SA 3.0

EN CORTO

1. De las cinco compradas con tamaño publicado, cuatro facturaban de 0,65 a 4 millones[51,46,47,5].
2. Te pedirán la cartera cliente a cliente: contratos, bajas y cuánto es público. En Anticimex, el 22% del precio quedó aplazado en 2023[13].
3. Si quieres comprar en pequeño, el modelo es el racimo: una provincia, varias carteras y un solo responsable técnico[26,31].

SI ERES EL DUEÑO

Lo primero que haría es saber quién tiene técnicos en mi provincia. Ese es el que más puede pagar, porque mis clientes entran en sus rutas.

Tu empresa	Quién ha comprado así	Ejemplo
Menos de 1 M€ de ventas, una provincia	Anticimex o un vecino familiar	Sertra, 0,65 M€; Plagastop, 0,7 M€; Quiminet[51,46,26]
De 1 a 5 M€, una región	Anticimex, Elis o PHS	Emdema, 1,7 M€; Tratamientos de Levante, 4 M€; Sahicasa[47,5,6]
Más de 10 M€, varias regiones	Rentokil o Anticimex	Lokímica, más de 13 M€; Pineda, seis provincias[33,11]

FUENTES

5 Elis, compra de Compañía de Tratamientos Levante, comunicado en la AMF, 2 de noviembre de 2023. Dato de la empresa. echanges.dila.gouv.fr
6 Corresponsables, PHS Serkonten compra Sahicasa, 26 de enero de 2024. corresponsables.com
11 Anticimex Group, Annual Report 2023, cuentas auditadas. uploads1.craft.co
13 Anticimex Group, Annual Report 2024, cuentas auditadas, nota 32. cdn.sanity.io
26 Alicante Plaza, Afridés compra el negocio de plagas de Quiminet, 20 de mayo de 2019. alicanteplaza.es
31 BOE, Real Decreto 830/2010 de capacitación para tratamientos con biocidas. boe.es
33 Alicante Plaza, Rentokil adquiere Lokímica, junio de 2022. alicanteplaza.es
46 Anticimex, compra de Plagastop, 23 de febrero de 2018. Dato de la empresa. us.anticimex.com
47 Infoagro, Anticimex compra Emdema, 6 de noviembre de 2018. infoagro.com
51 Infoagro, Anticimex compra Sertra Plagas, 2018. infoagro.com
68 Foto: Diego Delso, CC BY-SA 3.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org

LO QUE TE PEDIRÁN

Los contratos

Cuántos clientes tienes con contrato, a cuánto y desde cuándo. Anticimex saca el 76% de sus ventas de contratos[11].

Las bajas

Cuántos se van al año. Los grandes conservan el 86% y el 88%: compararán[10,11].

Lo público

Qué parte vendes a administraciones y cuándo vence cada contrato[53,12].

El responsable técnico

Quién firma los certificados, como pide la ley[31]. Si eres solo tú, para mí lo descontarán.

El aplazado

En 2023, Anticimex dejó sin pagar al cierre el 22% del precio de sus compras[13].

El equipo

Los grupos se quedan con los técnicos y el equipo local[11,6].

SI QUIERES HACER LO MISMO EN PEQUEÑO

1. **Una provincia** donde no estén
2. **Cartera** con contratos
3. **Racimo** varias compras
4. **Rutas** más densidad
5. **Un técnico** nivel 3 común
6. **Aplazado** parte, después

Para mí, la vía realista es la de Afridés: comprar la cartera del vecino y crecer un 10% de golpe[26]. A 2 veces las ventas, una cartera de 500.000 euros sale a un millón, en una cuenta mía.

FUENTES

6 Corresponsables, PHS Serkonten compra Sahicasa, 26 de enero de 2024. corresponsables.com
10 Rentokil Initial, resultados de 2025, 5 de marzo de 2026. investegate.co.uk
11 Anticimex Group, Annual Report 2023, cuentas auditadas. uploads1.craft.co
12 Ayuntamiento de Málaga, adjudicación del control de plagas, 29 de julio de 2025. malaga.eu
13 Anticimex Group, Annual Report 2024, cuentas auditadas, nota 32. cdn.sanity.io
26 Alicante Plaza, Afridés compra el negocio de plagas de Quiminet, 20 de mayo de 2019. alicanteplaza.es
31 BOE, Real Decreto 830/2010 de capacitación para tratamientos con biocidas. boe.es
53 Alicante Plaza, Rentokil culmina la integración de Lokímica, 12 de agosto de 2022. alicanteplaza.es

VENTANA DE VENTA

LA VENTANA DE VENTA SACA 18 SOBRE 25 PORQUE HAY COMPRADOR, PERO COMPRA MENOS QUE EN 2023

Cinco criterios del 1 al 5, con los mismos umbrales en los diez números de la serie. Más nota es mejor momento para vender.

CRITERIO	NOTA	POR QUÉ
Compradores	3 DE 5	Cuatro con compra pública en España del 25 de octubre de 2023 al 25 de octubre de 2026: Anticimex, Rentokil, Elis y PHS. Pelsis no compra desde 2021.
Ritmo	4 DE 5	17 compras públicas en 36 meses, casi 6 al año, sin contar las de 2023 que no tienen fecha. Bajando: 12 en 2023, 10 en 2024, 6 en 2025 y ninguna pública en 2026.
Precio	4 DE 5	Sin múltiplo de EBITDA de una pyme española. Las pymes de Anticimex en el mundo salen a 8,3 y 14,4 veces el beneficio de explotación. Sin dato español no doy un 5.
Mercado	3 DE 5	Fuera de los grupos que compran queda del 58% al 69%, en una cuenta mía. Sin cifra del sector desde 2011, me quedo en el tramo bajo.
Financiación	4 DE 5	EQT detrás de Anticimex y Pamplona Capital detrás de Pelsis. Ningún fondo dedicado ni compra apalancada de pyme publicada en España.
Total	**18** SOBRE 25	

LOS UMBRALES, IGUALES EN TODA LA SERIE

Criterio	1	2	3	4	5
Compradores activos: con compra pública en España en 36 meses	0 o 1	2 o 3	4 o 5	De 6 a 9	10 o más
Ritmo: compras públicas al año en los 36 meses	Menos de 1	1 o 2	De 3 a 5	De 6 a 10, o más sin subir	Más de 10 y subiendo
Precio: veces el EBITDA de una pyme del sector frente a 5,4	Menos de 4	De 4 a 5	De 5 a 6	De 6 a 8	Más de 8
Mercado por comprar: ventas fuera de los grupos que compran	Menos del 20%	Del 20% al 40%	Del 40% al 60%	Del 60% al 80%	Más del 80%
Financiación para comprar en el sector	Nadie presta	Solo caja propia	Los bancos prestan a los grupos	Y fondos financian plataformas	Hay fondo dedicado o compras apalancadas de pymes

El precio se compara con 5,4 veces, la media de las pymes del sur de Europa[63]. Sin dato no hay nota: nunca pongo un 3 por poner.

Para el mercado por comprar, sumo a Anticimex y a Tratamientos de Levante la parte de plagas de Rentokil. No se publica: la pongo entre 50 y 97 millones. Lo comparo con 200 millones de 2011 crecidos al 6% anual[24,19].

HABLEMOS

Si tienes una empresa del sector, te digo en confidencial qué grupo encaja con ella y cuánto se ha pagado por empresas parecidas. **Si quieres hacer lo mismo en pequeño**, te enseño empresas en venta. Para las dos cosas, **hola@relevofamiliar.com**.

VENDEMOS EMPRESAS CON HISTORIA, PERO SIN RELEVO.

FUENTES

19 EQT, cómo llevó Anticimex de jugador nórdico a gigante mundial, 30 de mayo de 2025. Dato del dueño. eqtgroup.com
24 Higiene Ambiental, estudio piloto de CEPA y ANECPLA sobre el mercado español, 26 de octubre de 2012. higieneambiental.com
63 Capital Riesgo, informe de Bondo con datos del M&A Monitor de Dealsuite, marzo de 2026. capital-riesgo.es