RelevoFamiliar



EL RELEVO EN TU PROVINCIA | Nº 1 | MADRID

EL RELEVO EN MADRID

Unas 72.000 empresas madrileñas con plantilla tienen un dueño de 56 años o más, y el mercado solo sabe comprar las que tienen estructura

EN TRES CIFRAS

229.538
empresas con asalariados en Madrid en 2025

28,3%
de los autónomos madrileños tiene 56 años o más

26
compras públicas de pymes madrileñas desde 2021

TOÑO ÁLVAREZ | RELEVO FAMILIAR | OCTUBRE DE 2026

Vendemos empresas con historia, pero sin relevo.

RelevoFamiliar

RESUMEN | EL RELEVO EN TU PROVINCIA | Nº 1 | MADRID

MADRID ES LA PROVINCIA CON MÁS EMPRESAS EN JUEGO DE ESPAÑA

MI VEREDICTO

Madrid es la provincia con más empresas en juego de España: unas 72.000 con plantilla tienen un dueño de 56 años o más.

Si tuviera aquí una empresa con diez empleados o más, tendría compradores. Con dos empleados, empezaría hoy a dejarla en otras manos.

LO BUENO

- **Hay comprador.** He contado 26 compras públicas de pymes madrileñas desde 2021, nueve en 2026[1,2,3].
- **Hay dinero.** El 39% de las inversiones del capital privado en España en 2025 se hizo en Madrid[4].
- **Hay ley.** Desde julio de 2026, dejar la empresa a la familia o a un directivo tributa por el 1% de su valor[5,6].

LO QUE PUEDE SALIR MAL

- **El tamaño.** El 88% de las empresas en juego tiene menos de diez asalariados, por debajo de lo que el mercado sabe valorar[7,8].
- **El sector.** Solo el 16% del relevo está en actividades con nota de 70 o más en nuestro ranking de 304 sectores.
- **El reloj.** En seis meses de 2026 se dieron de baja 6.455 autónomos madrileños de 60 años o más[9].

FUENTES

1 Capital-Riesgo.es, Studibo e IceLake adquieren Valladares Ingeniería, septiembre de 2026. capital-riesgo.es
2 Magisnet, Outcomes First Group adquiere Escuela IDEO, septiembre de 2026. magisnet.com
3 Cadena de Suministro, Molinero Logística se hace con Haya Logística, febrero de 2026. cadenadesuministro.es
4 Bolsamanía con Europa Press, el capital privado invirtió más de 7.000 millones en 2025, según SpainCap. bolsamania.com
5 ECIJA, la Ley 3/2026, de 30 de junio, de Apoyo a la Empresa Familiar de la Comunidad de Madrid, septiembre de 2026. ecija.com
6 PwC, así es la nueva Ley de Apoyo a la Empresa Familiar de la Comunidad de Madrid, julio de 2026. periscopiofiscalylegal.pwc.es
7 INE, Directorio Central de Empresas, empresas por provincia y tramo de asalariados, tabla 39374. ine.es
8 Dealsuite, Southern European M&A Monitor, septiembre de 2025, datos del primer semestre de 2025. Dato de una plataforma del sector. dealsuite.com
9 INE, Coyuntura demográfica de empresas, autónomos por provincia y edad, primer semestre de 2026, tabla 82137. ine.es

229.538

empresas con asalariados en Madrid en 2025, **el 15,2% de España**[7].

28,3%

de los autónomos madrileños tiene **56 años o más**. En España, el 28,8%[10].

72.000

empresas con plantilla tienen un dueño de 56 años o más, en una **cuenta mía**.

8.400

de ellas tienen **de 10 a 249 asalariados**: las que mira un comprador profesional. Cuenta mía.

26

compras públicas de pymes madrileñas **desde 2021**, nueve en 2026.

4,3 a 5,3

veces su beneficio anual se paga por una pyme que gana **de 200.000 euros a un millón**[11].

17 /25

La nota: 17 sobre 25. Cinco criterios del 1 al 5, con umbrales fijos para comparar provincias.

FUENTES

7 INE, Directorio Central de Empresas, empresas por provincia y tramo de asalariados, tabla 39374. ine.es

10 Ministerio de Trabajo, estadística de autónomos afiliados a la Seguridad Social, septiembre de 2026. mites.gob.es

11 Dealsuite, Southern European M&A Monitor 2025, informe completo, figuras 9, 10A y 15. 24879428.fs1.hubspotusercontent-eu1.net

RelevoFamiliar

ÍNDICE

LAS RESPUESTAS, PREGUNTA A PREGUNTA

1 ¿CUÁNTAS EMPRESAS HAY Y DE QUÉ TAMAÑO?
Madrid suma 229.538 empresas con asalariados, el 15,2% de todas las de España
PÁGINA 05

2 ¿CUÁNTOS DUEÑOS PASAN DE 60 AÑOS?
Unas 45.000 empresas madrileñas con plantilla dependen de alguien de 60 años o más
PÁGINA 08

3 ¿EN QUÉ SECTORES SE CONCENTRA EL RELEVO?
Solo el 16% de las empresas en juego está en sectores con nota de 70 o más
PÁGINA 11

4 ¿DÓNDE ESTÁN?
La capital concentra el 47% de los autónomos de la región, y el sur metropolitano otro 15%
PÁGINA 14

5 ¿QUÉ SE HA VENDIDO AQUÍ?
Desde 2021 he contado 26 compras públicas de pymes madrileñas, nueve en lo que va de 2026
PÁGINA 17

6 ¿QUIÉN COMPRA AQUÍ?
Al menos 12 de las 26 compras las hizo un comprador de fuera de Madrid
PÁGINA 20

7 ¿CUÁNTO VALEN?
El 88% de las empresas en juego queda por debajo del tamaño al que el mercado pone múltiplo
PÁGINA 23

8 ¿QUÉ PASA SI NADIE COMPRA?
Si nadie compra, están en juego entre 380.000 y 480.000 empleos madrileños
PÁGINA 26

9 ¿QUÉ HARÍA HOY UN DUEÑO DE 60 AÑOS?
Un dueño de 60 años que empieza hoy necesita unos tres años para dejar la empresa lista
PÁGINA 28

MADRID SUMA 229.538 EMPRESAS CON ASALARIADOS, EL 15,2% DE TODAS LAS DE ESPAÑA



Alvesgaspar | CC BY-SA 3.0

EN CORTO

1. Madrid tiene 526.588 empresas, el 15,9% de España. De ellas, 229.538 tienen al menos un asalariado[13,7].
2. Cuanto más grande es la empresa, más pesa Madrid: el 30,1% de las de 250 asalariados o más[7].
3. En diez años, el número de empresas ha crecido un 3,5%, casi igual que en España[14].

A 1 de enero de 2025 había en la Comunidad de Madrid **526.588 empresas activas**. Son el 15,9% de las de España, según el INE, el Instituto Nacional de Estadística[13].

Más de la mitad, 297.050, no tiene ningún asalariado. Son autónomos y sociedades sin plantilla. El relevo que cuento en este informe es el de las otras **229.538**, las que tienen al menos un empleado[7].

> El relevo que cuento en este informe es el de las otras 229.538, las que tienen al menos un empleado.

DE QUÉ TAMAÑO SON

Casi seis de cada diez empresas madrileñas con plantilla tienen uno o dos asalariados. Es lo mismo que en el resto de España: 59,4% aquí, 59,7% allí[7].

FUENTES

7 INE, Directorio Central de Empresas, empresas por provincia y tramo de asalariados, tabla 39374. ine.es
12 Foto: Alvesgaspar, CC BY-SA 3.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org
13 INE, Directorio Central de Empresas, nota de prensa de 11 de diciembre de 2025. ine.es
14 INE, Directorio Central de Empresas, empresas por provincia y condición jurídica, tabla 302. ine.es

Asalariados	Madrid	España	Peso de Madrid
De 1 a 2	136.337	901.955	15,1%
De 3 a 9	64.770	446.954	14,5%
De 10 a 49	22.365	134.826	16,6%
De 50 a 249	4.461	21.307	20,9%
250 o más	1.605	5.339	30,1%
Total con asalariados	**229.538**	**1.510.381**	**15,2%**

La diferencia está arriba. Madrid tiene el 20,9% de las empresas de 50 a 249 asalariados y el 30,1% de las de 250 o más[7]. Aquí están las sedes de muchas empresas grandes.

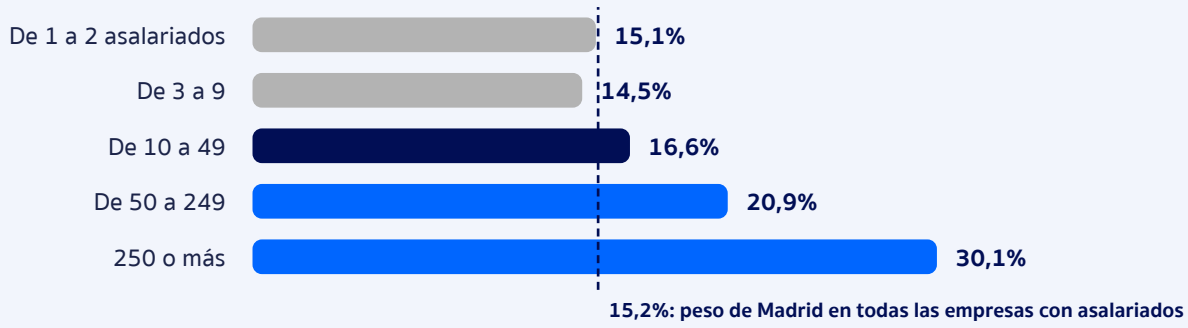


Gráfico. Peso de Madrid en el total de empresas de España, por número de asalariados, a 1 de enero de 2025[7].

DIEZ AÑOS DE EVOLUCIÓN

De 2015 a 2025, Madrid pasó de 508.612 a 526.588 empresas, un **3,5% más**. España creció un 3,9% en el mismo tiempo[14].

El bache de 2023 está entero en las empresas sin asalariados: en Madrid pasaron de 338.228 a 280.969. Las que tienen plantilla subieron de 220.379 a 222.049 ese año[7].

Desde 2020, las empresas madrileñas con asalariados han crecido un **5,0%**, y las de España un 1,2%[7].

CUÁNTOS AÑOS TIENEN

En España, una de cada cuatro empresas con asalariados tiene 20 años o más: el 24,8%. Entre las de diez o más asalariados, el 34,4%[15].

FUENTES

7 INE, Directorio Central de Empresas, empresas por provincia y tramo de asalariados, tabla 39374. ine.es
14 INE, Directorio Central de Empresas, empresas por provincia y condición jurídica, tabla 302. ine.es
15 INE, Directorio Central de Empresas, empresas por antigüedad y tramo de asalariados, tabla 3953. ine.es

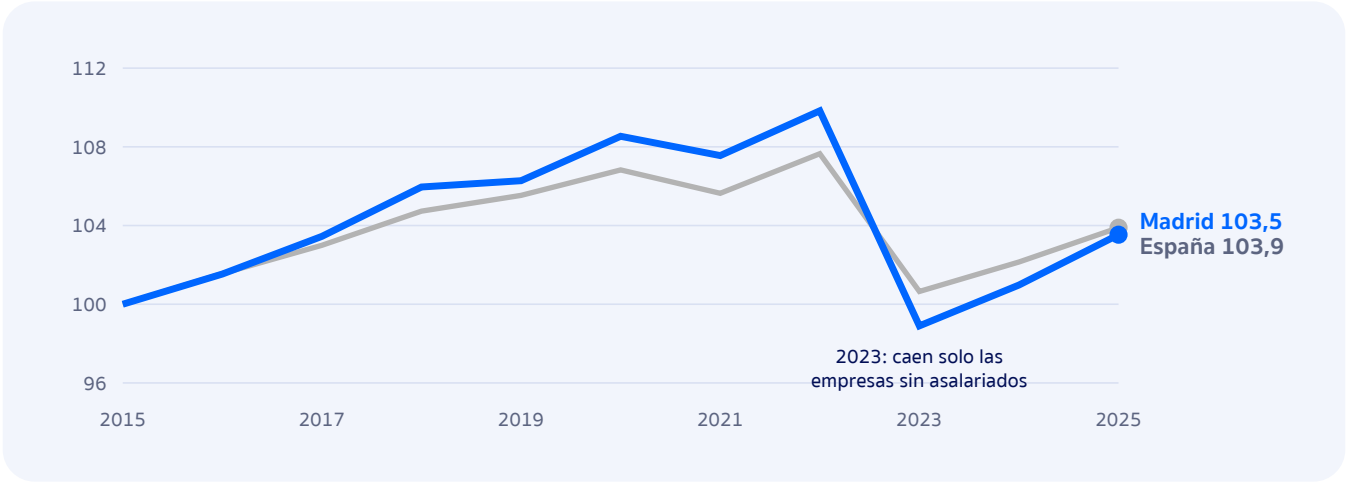


Gráfico. Empresas activas, índice con 2015 igual a 100. Madrid y España[14,7].

En Madrid hay 71.379 autónomos que llevan 20 años o más dados de alta. En España, el 65,1% de los autónomos con esa antigüedad tiene 56 años o más[10].

526.588

empresas activas en Madrid en 2025[13].

229.538

con al menos un asalariado[7].

20%

o más de las empresas familiares de España están en Madrid, según el Gobierno regional[16].

FUENTES

7 INE, Directorio Central de Empresas, empresas por provincia y tramo de asalariados, tabla 39374. ine.es
10 Ministerio de Trabajo, estadística de autónomos afiliados a la Seguridad Social, septiembre de 2026. mites.gob.es
13 INE, Directorio Central de Empresas, nota de prensa de 11 de diciembre de 2025. ine.es
14 INE, Directorio Central de Empresas, empresas por provincia y condición jurídica, tabla 302. ine.es
16 Comunidad de Madrid, nota de prensa sobre la empresa familiar, 15 de abril de 2026. comunidad.madrid

UNAS 45.000 EMPRESAS MADRILEÑAS CON PLANTILLA DEPENDEN DE ALGUIEN DE 60 AÑOS O MÁS

EN CORTO

1. Madrid tenía a 1 de enero de 2026 78.361 autónomos de 60 años o más, el 18,0%[9].
2. Con 56 años o más son el 28,3%: Madrid es la provincia 17 más joven de 52[10].
3. Unas 72.000 empresas con plantilla tienen un dueño de 56 años o más, y unas 45.000, de 60 o más. Cuenta mía.

A 1 de enero de 2026, Madrid tenía **78.361 autónomos de 60 años o más**, el 18,0% del total. En España, el 17,2%, según la nueva Coyuntura demográfica de empresas del INE[9].

El Ministerio de Trabajo da más detalle. En septiembre de 2026, 127.186 autónomos madrileños tenían 56 años o más: el **28,3%**, frente al 28,8% de España[10].

Quien hoy tiene 56 años cumple 66 en 2036. Ese es el horizonte de diez años de este informe.

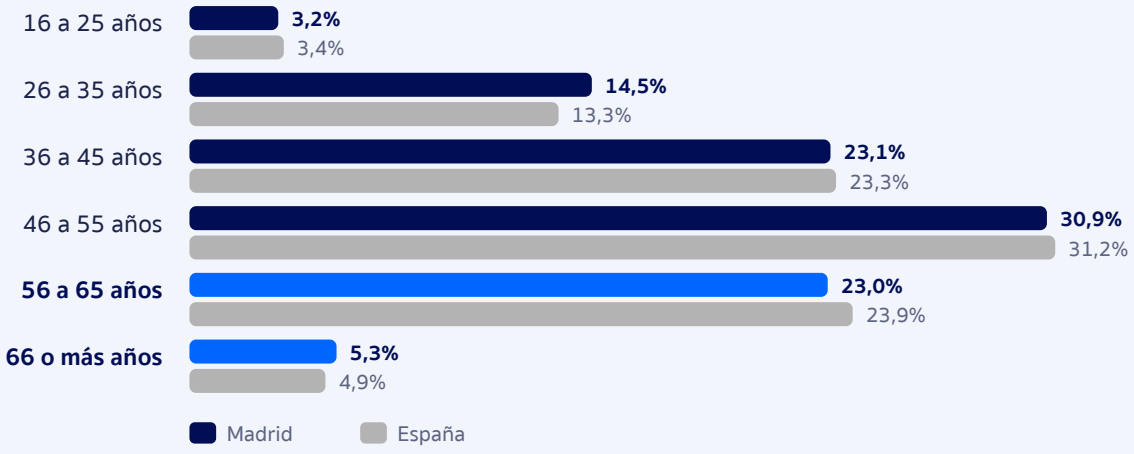


Gráfico. Autónomos por edad, en porcentaje del total, septiembre de 2026. Madrid y España[10].

FUENTES

9 INE, Coyuntura demográfica de empresas, autónomos por provincia y edad, primer semestre de 2026, tabla 82137. ine.es

10 Ministerio de Trabajo, estadística de autónomos afiliados a la Seguridad Social, septiembre de 2026. mites.gob.es

Madrid pesa algo menos en la franja de 56 a 65 años. En la de 66 o más pesa algo más: el 5,3%, frente al 4,9% de España[10]. Aquí se jubila más tarde.

MADRID FRENTE A LAS OTRAS PROVINCIAS

Madrid es la **provincia 17 más joven de 52**. La mediana provincial es el 30,1%, y en Palencia llega al 38,8%[10].

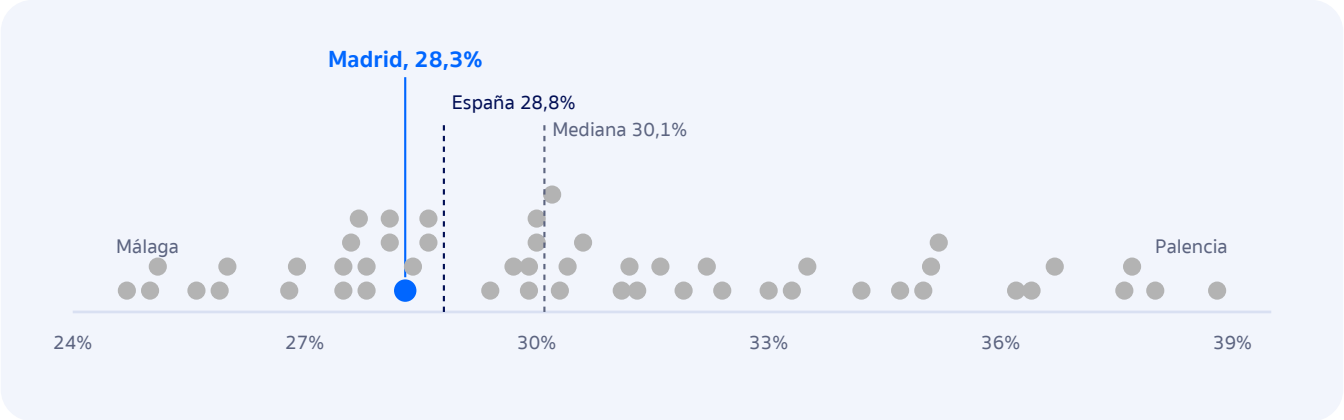


Gráfico. Porcentaje de autónomos con 56 años o más en cada provincia, septiembre de 2026. Cada punto es una provincia. Cuenta propia con datos del Ministerio de Trabajo[10].

Que los dueños sean algo más jóvenes no quita volumen. Con 229.538 empresas con plantilla, Madrid es la provincia con más relevo en números absolutos, por delante de Barcelona, en una cuenta mía[7,10].

QUIÉN ESTÁ AL FRENTE DE LAS EMPRESAS CON PLANTILLA

No hay una estadística pública de la edad de los dueños de sociedades por provincia. Uso la de los autónomos, como hice en El Tsunami Plateado, nuestro informe de mayo de 2026.

Entre los autónomos que tienen asalariados, el 31,8% tiene 56 años o más en España. Entre los administradores de sociedades dados de alta como autónomos, el 30,1%[10].

En Madrid hay 106.866 administradores de sociedad y 59.127 autónomos con asalariados[10]. La mitad de los empleadores de España pasa de 50 años, según CEPYME, la patronal de las pymes[17].

FUENTES

7 INE, Directorio Central de Empresas, empresas por provincia y tramo de asalariados, tabla 39374. ine.es

10 Ministerio de Trabajo, estadística de autónomos afiliados a la Seguridad Social, septiembre de 2026. mites.gob.es

17 El Diario de Madrid, CEPYME y la edad de los empleadores, mayo de 2026. eldiariodemadrid.es

CÓMO SALE LA CIFRA

Pongo cada dato con quien lo publica y lo que hago con él. Lo que es supuesto mío va marcado.

Paso	Quién lo publica	Qué hago	Resultado
Empresas con asalariados	INE, 2025[7]	Las tomo tal cual	229.538
Peso de 56 o más entre autónomos con asalariados	Ministerio de Trabajo, España, 2026[10]	Supuesto: es la edad del dueño	31,8%
Ajuste a Madrid	Ministerio de Trabajo[10]	Multiplico por 28,3 entre 28,8	31,3%
Empresas con dueño de 56 o más	Cuenta mía	229.538 por 31,3%	**Unas 72.000**
Ajuste a 60 o más	INE, 2026[9]	Multiplico por 18,0 entre 28,3	**Unas 45.000**

Lo contrasto de dos maneras. Con el método de El Tsunami Plateado, bajado a Madrid por su peso, salen unas 75.000, entre 64.000 y 93.000. Sumando actividad por actividad, unas 70.000. Cuentas mías.

La mayoría son muy pequeñas. Unas 42.600 tienen uno o dos asalariados, y unas 8.400 tienen de 10 a 249. Cuenta mía con los tramos del INE[7].

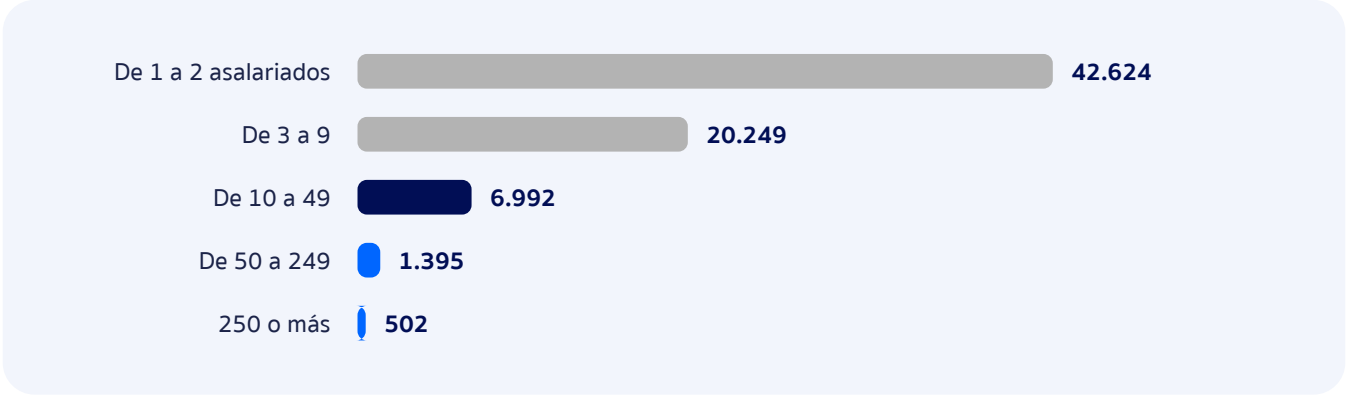


Gráfico. Empresas madrileñas con asalariados y dueño de 56 años o más, por tamaño. Cuenta propia con el método de la tabla[7,10].

> La mayoría son muy pequeñas.

FUENTES

7 INE, Directorio Central de Empresas, empresas por provincia y tramo de asalariados, tabla 39374. ine.es
9 INE, Coyuntura demográfica de empresas, autónomos por provincia y edad, primer semestre de 2026, tabla 82137. ine.es
10 Ministerio de Trabajo, estadística de autónomos afiliados a la Seguridad Social, septiembre de 2026. mites.gob.es

SOLO EL 16% DE LAS EMPRESAS EN JUEGO ESTÁ EN SECTORES CON NOTA DE 70 O MÁS

EN CORTO

1. Comercio de barrio, despachos, construcción y hostelería suman más de 32.000 empresas en juego. Cuenta mía.
2. Solo el 16% del relevo cae en actividades con 70 puntos o más en nuestro ranking de 304 sectores.
3. Los bares sacan 60,8 y las constructoras de vivienda, 53,0. Solo el 5,5% del relevo queda sin nota.

Reparto las 72.000 con la edad de los autónomos de cada sector, en una cuenta mía[18,10]. Dejo fuera 2.800 sociedades que solo alquilan inmuebles. VTC es el vehículo de turismo con conductor.

Actividad	Con asalariados	En juego	Con 10 o más	Nota en el ranking
Comercio minorista especializado	8.717	3.324	4,6%	Tiendas de moda, 63,4
Bares y cafeterías	10.340	3.195	4,9%	60,8
Restaurantes	8.091	2.500	14,7%	57,4
Construcción de edificios	8.559	2.407	12,1%	Constructoras de vivienda, 53,0
Peluquería y servicios personales	9.014	2.375	2,4%	Peluquerías, 57,2
Alimentación especializada	5.723	2.182	4,3%	Media de siete tiendas, 67,8
Servicios de apoyo a empresas	6.062	1.981	7,7%	Sin nota: su clase principal no está
Taxi, VTC y autocar	5.749	1.885	3,2%	Media de taxi, 55,0, y VTC, 63,4: 59,2
Despachos de abogados	6.163	1.829	8,5%	74,6
Inmobiliarias y fincas	4.581	1.818	4,4%	Agencias, 59,0; fincas, 81,6

FUENTES

10 Ministerio de Trabajo, estadística de autónomos afiliados a la Seguridad Social, septiembre de 2026. mites.gob.es

18 INE, Directorio Central de Empresas, empresas por comunidad, actividad y tramo de asalariados, tabla 73020. ine.es

Las empresas salen del INE[18] y las notas, del ranking de 304 sectores: la del sector principal o, si hay empate, la media. Solo el 5,5% queda sin nota, sobre todo servicios de apoyo a empresas.



Gráfico. Las diez actividades con más empresas en juego en Madrid, con su nota en el ranking. Cuenta propia[18,10].

SEIS FAMILIAS

Agrupo las actividades en seis familias. Entre las seis suman unas 41.000 de las 72.000 empresas en juego, en una cuenta mía.


L. M. Bugallo Sánchez | CC BY-SA 4.0

Comercio de barrio

Tiendas especializadas, alimentación y ferreterías. Pocas tienen más de diez empleados. Las tiendas de moda sacan 63,4 en el ranking[18].

EN JUEGO	CON ASALARIADOS
9.300	24.287


Zarateman | CC0

Despachos profesionales

Abogados, asesorías, ingeniería y consultoría. Es la familia con mejores notas: abogados 74,6 y gestorías 66,4[18].

EN JUEGO	CON ASALARIADOS
9.000	30.465


M. Peinado | CC BY 2.0

Construcción e instalaciones

Obra, electricistas y fontaneros. Las instalaciones son más grandes: el 16,2% pasa de diez asalariados. La vivienda saca 53,0[18].

EN JUEGO	CON ASALARIADOS
7.400	26.259

FUENTES

10 Ministerio de Trabajo, estadística de autónomos afiliados a la Seguridad Social, septiembre de 2026. mites.gob.es
18 INE, Directorio Central de Empresas, empresas por comunidad, actividad y tramo de asalariados, tabla 73020. ine.es
19 Foto: Luis Miguel Bugallo Sánchez, CC BY-SA 4.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org
20 Foto: Zarateman, CC0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org
21 Foto: M. Peinado, CC BY 2.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org



Alvesgaspar | CC BY-SA 3.0

Hostelería

Bares, restaurantes y hoteles. Los bares son la segunda actividad con más empresas en juego. Bares, 60,8; restaurantes, 57,4[18].

EN JUEGO	CON ASALARIADOS
6.600	21.505


Rodelar | CC BY-SA 4.0

Transporte y logística

Mercancías por carretera, taxis, VTC y almacenes. Mercancías saca 70,8; el VTC, 63,4, y el taxi, 55,0[18].

EN JUEGO	CON ASALARIADOS
4.500	13.845


Shixart1985 | CC BY 2.0

Talleres y servicios a personas

Talleres de coches, peluquerías y lavanderías. La chapa y pintura saca 71,0; los talleres mecánicos, 64,0[18].

EN JUEGO	CON ASALARIADOS
4.300	14.436

LO QUE PESA POCO Y SE VENDE BIEN

Si yo buscara qué comprar en Madrid, empezaría por esta tabla. Son las actividades con 70 puntos o más: unas 10.800 empresas en juego, en una cuenta mía.

Actividad	En juego	Nota en el ranking
Despachos de abogados	1.829	74,6
Transporte de mercancías por carretera	1.693	70,8
Mayoristas de artículos de uso doméstico	1.421	Parafarmacia, 78,2
Agentes e intermediarios comerciales	1.194	70,2
Corredurías de seguros	973	83,2
Prevención de riesgos laborales y otros servicios técnicos	687	77,6
Distribución de maquinaria y material eléctrico	565	70,2 de media
Inspección técnica y organismos de control	326	84,6

> “Si yo buscara qué comprar en Madrid, empezaría por esta tabla.

FUENTES

18 INE, Directorio Central de Empresas, empresas por comunidad, actividad y tramo de asalariados, tabla 73020. ine.es

22 Foto: Alvesgaspar, CC BY-SA 3.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org

23 Foto: Rodelar, CC BY-SA 4.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org

24 Foto: Shixart1985, CC BY 2.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org

LA CAPITAL CONCENTRA EL 47% DE LOS AUTÓNOMOS DE LA REGIÓN, Y EL SUR METROPOLITANO OTRO 15%

EN CORTO

1. Madrid capital tiene 211.169 autónomos, el 47,2% de la región[25].
2. El sur metropolitano suma 68.305: Móstoles, Getafe, Fuenlabrada y Leganés pasan de 8.700 cada uno[25].
3. En la capital se dieron de baja el 3,59% de los autónomos en el segundo trimestre, más que en España[26].

No hay un conteo abierto de empresas por municipio con su tamaño. Uso a los autónomos que la Seguridad Social tiene en cada municipio: dueños y socios que trabajan en su empresa[25].

En septiembre de 2026, la región tenía 447.673 autónomos. **La capital tiene 211.169**, casi la mitad. Otros 21.230 no tienen municipio asignado[25].

Las empresas en juego de cada zona salen de repartir las 72.000 en proporción a sus autónomos. Es una cuenta mía: no sé si los dueños de la capital son más mayores que los del sur.

ZONA A ZONA

1



Diego Delso | CC BY-SA 4.0

Madrid capital

Casi la mitad de los autónomos y la mayoría de las empresas grandes. Tiene unas 35.500 empresas en juego, en una cuenta mía. Su tasa de bajas de autónomos, del 3,59%, supera a la de España[25,26].

AUTÓNOMOS
211.169

PESO
47,2%

FUENTES

25 Seguridad Social, afiliados por municipio y régimen, septiembre de 2026. seg-social.es
26 INE, Coyuntura demográfica de empresas, indicadores municipales de autónomos, segundo trimestre de 2026, tabla 82139. ine.es
27 Foto: Diego Delso, CC BY-SA 4.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org

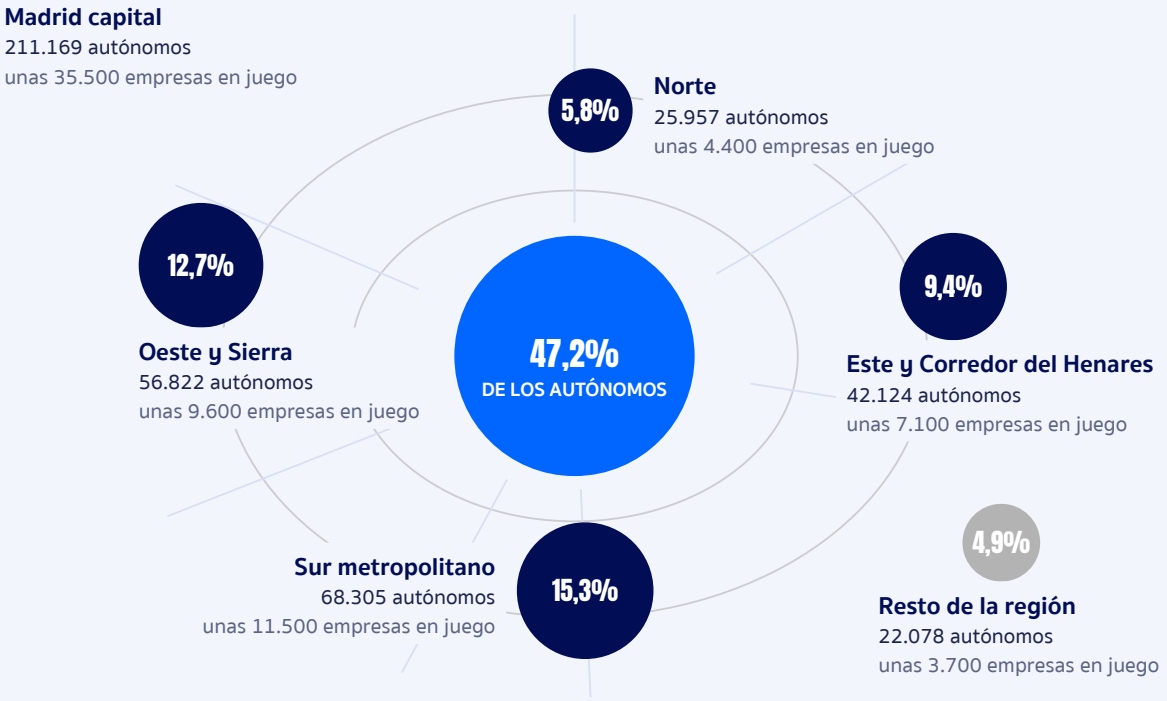


Gráfico. Autónomos por zona en septiembre de 2026 y empresas en juego que les tocan en un reparto proporcional. Zonas agrupadas por mí; plano sin escala[25].

2



Draceane | CC BY-SA 4.0

Sur metropolitano

Móstoles, Getafe, Fuenlabrada, Leganés, Alcorcón, Parla y Valdemoro. Polígonos, talleres e industria. Parla tiene la tasa de bajas de empleadores más alta de los municipios grandes, el 7,38%[25,28].

AUTÓNOMOS
68.305

PESO
15,3%

3



Daniel Sánchez Badorrey | CC BY-SA 4.0

Oeste y Sierra

Pozuelo, Las Rozas, Majadahonda, Boadilla y la sierra. Muchos despachos y servicios. Pozuelo tiene la tasa de bajas de autónomos más baja de las grandes, el 2,67%[25,26].

AUTÓNOMOS
56.822

PESO
12,7%

FUENTES

25 Seguridad Social, afiliados por municipio y régimen, septiembre de 2026. seg-social.es
26 INE, Coyuntura demográfica de empresas, indicadores municipales de autónomos, segundo trimestre de 2026, tabla 82139. ine.es
28 INE, Coyuntura demográfica de empresas, indicadores municipales de unidades empleadoras, tabla 82132. ine.es
29 Foto: Draceane, CC BY-SA 4.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org
30 Foto: Daniel Sánchez Badorrey, CC BY-SA 4.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org

4



Emilio J. Rodríguez Posada | CC BY-SA 3.0

Este y Corredor del Henares

Alcalá de Henares, Torrejón, Coslada, Rivas, San Fernando y Arganda. Logística, industria y comercio. Alcalá suma 8.995 autónomos[25].

AUTÓNOMOS
42.124

PESO
9,4%

5



Zarateman | CC0

Norte

Alcobendas, San Sebastián de los Reyes, Tres Cantos y Colmenar Viejo. Pocos autónomos y mucho empleo: Alcobendas tiene 126.109 afiliados al régimen general[25].

AUTÓNOMOS
25.957

PESO
5,8%

LOS MUNICIPIOS

Fuera de la capital, doce municipios pasan de 6.500 autónomos. En diez, la tasa de bajas del segundo trimestre de 2026 supera a la de España, del 3,21%[25,26].

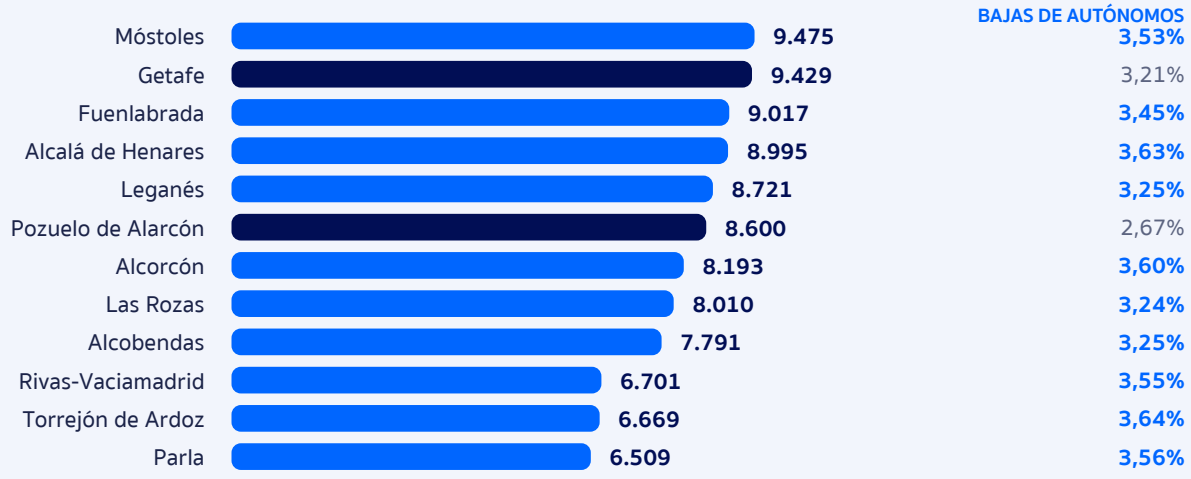


Gráfico. Autónomos por municipio en septiembre de 2026 y su tasa de bajas en el segundo trimestre de 2026[25,26].

La tasa de bajas mide cuántos autónomos dejan de cotizar en un trimestre. No dice por qué: jubilación, cierre o cambio a asalariado van juntos[26].

FUENTES

25 Seguridad Social, afiliados por municipio y régimen, septiembre de 2026. seg-social.es
26 INE, Coyuntura demográfica de empresas, indicadores municipales de autónomos, segundo trimestre de 2026, tabla 82139. ine.es
31 Foto: Emilio J. Rodríguez Posada, CC BY-SA 3.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org
32 Foto: Zarateman, CC0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org

DESDE 2021 HE CONTADO 26 COMPRAS PÚBLICAS DE PYMES MADRILEÑAS, NUEVE EN LO QUE VA DE 2026

EN CORTO

1. He encontrado 26 compras públicas de pymes madrileñas de 2021 a 2026, y nueve son de este año.
2. Hay compras en ascensores, talleres, trasteros, jardinería, colegios, clínicas e ingeniería.
3. Es un suelo: solo cuento las que salieron en prensa con comprador y comprada.

Busqué en prensa económica y sectorial las compras de empresas madrileñas pequeñas y medianas desde 2021. Cuento solo las que tienen comprador, comprada y fecha publicados.

> Cuento solo las que tienen comprador, comprada y fecha publicados.

El ritmo sube. De dos compras al año en 2021 y 2022 se pasa a cinco en 2023 y a cuatro en 2024 y en 2025. En lo que va de 2026, nueve.

La lista no es un censo. Muchas compras de empresas pequeñas no salen en prensa, y no he cruzado entero el BORME, el Boletín Oficial del Registro Mercantil.

La lista completa, con su fuente. Donde no hay tamaño publicado, no lo pongo. M€ son millones de euros.

Año	Comprador	Comprada	Sector	Tamaño
2021	Apex	Patatas de Aperitivos Medina	Aperitivos	Sin dato publicado[33]
2021 a 2025	Fain Puertas	Seis empresas madrileñas de puertas	Puertas automáticas	1.500 puertas y 7 empleados entre las seis[34]
2022	Grupo Ocean	Ramaviva, Madrid y Zaragoza	Jardinería	Más de 50 empleados[35]

FUENTES

33 PotatoPro, Apex compra el negocio de patatas de Aperitivos Medina, octubre de 2021. potatopro.com
34 Ecoconstrucción, Fain Puertas tras comprar 11 empresas, noviembre de 2025. mail.ecoconstruccion.net
35 Grupo Ocean, compra de Ramaviva, agosto de 2022. Dato del comprador. grupocean.com



Gráfico. Compras públicas de pymes madrileñas por año y tipo de comprador. Las fuentes están en la tabla.

Año	Comprador	Comprada	Sector	Tamaño
2022	Remica	El mantenimiento de EJA	Mantenimiento de edificios	Sin dato publicado[36]
2023	Kone	Inmape	Ascensores	Sin dato publicado[37]
2023	LKS Next, de Mondragón	Afi STA, la mayoría	Tecnología para administraciones	Sin dato publicado[38]
2023	Península Capital, fondo	Grupo MYA PH24	Medicina estética	Una clínica en el centro[39]
2023	BigMat	Puntos de venta de Álvarez Delgado, Fuenlabrada	Materiales de construcción	Sin dato publicado[40]
2023	Necesito Un Trastero	Minimax Trasteros	Trasteros	Tres centros[41]
2024	Dúplex	Elevalia, la mayoría	Ascensores	Más de 1.400 instalaciones[42]
2024	Grupo Poujoulat, Francia	Convesa, Móstoles, el 80%	Conductos de humos	17,5 M€ y casi 100 personas[43]
2024	Sanitas	Ibermedic	Clínicas de especialidades	Seis clínicas en el sur[44]

FUENTES

36 Emprendedores, Remica compra el mantenimiento de Sotrathem y EJA, noviembre de 2022. emprendedores.es
37 Alimarket, compras de Kone en España: Muguerza, Inmape y MPS. alimarket.es
38 Capital-Riesgo.es, LKS Next adquiere la madrileña Afi STA, septiembre de 2023. capital-riesgo.es
39 Alimarket, Península Capital compra la clínica de estética MYA, marzo de 2023. alimarket.es
40 Merca2, BigMat factura 1.450 millones en 2023 y sus compras, marzo de 2024. merca2.es
41 Alicante Plaza, Necesito Un Trastero compra Minimax, febrero de 2023. alicanteplaza.es
42 Interempresas, Dúplex compra la mayoría de Elevalia, 2024. interempresas.net
43 Interempresas, Grupo Poujoulat adquiere el 80% de Convesa, junio de 2024. interempresas.net
44 Alimarket, Sanitas compra la red de centros de especialidades de Ibermedic, octubre de 2024. alimarket.es

Año	Comprador	Comprada	Sector	Tamaño
2024	GLS Spain	E-Log Logística Insular	Logística	6.500 m² de almacén[45]
2025	Dúplex	Indaco, de 1956	Ascensores	2.500 ascensores y 50 empleados[46]
2025	Group SIME	Mundollave, Alcorcón	Distribución de llaves	Sin dato publicado[47]
2025	Crossroads, inversor	Box Infiniti, la mayoría	Trasteros	Plan de 100 M€ en cinco años[48]
2025	t2ó ONE	Fly Me To The Moon, el 51%	Publicidad	7,5 M€ y 60 personas[49]
2026	Outcomes First Group, Reino Unido	Colegio Areteia	Educación	Sin dato publicado[2]
2026	Outcomes First Group	Escuela IDEO, de 2014	Educación	Más de 1.200 alumnos[2]
2026	Osfran, de Neumastock	Lebenautomotive	Talleres	6,9 M€, 56 personas y 3 talleres[50]
2026	Studibo, del fondo IceLake	Valladares Ingeniería, de 1999	Ingeniería de edificación	Unos 180 profesionales[1]
2026	Allurity	4Elitech, Alcalá de Henares	Ciberseguridad industrial	Más de 20 profesionales[51]
2026	idverde	El Ejidillo, la mayoría	Jardinería y viveros	212 empleados[52]
2026	Gaviota, de Sax, Alicante	Glass Madrid, Loeches, en concurso	Ventanas	Unos 20 trabajadores[53,54]
2026	Homs Rentals	Montajes y Desmontajes Técnicos y Sumaco Andamios	Andamios y maquinaria	Sin dato publicado[55]
2026	Molinero Logística, de Soria	Haya Logística	Transporte frigorífico	Ocho delegaciones[3]

FUENTES

1 Capital-Riesgo.es, Studibo e IceLake adquieren Valladares Ingeniería, septiembre de 2026. capital-riesgo.es
2 Magisnet, Outcomes First Group adquiere Escuela IDEO, septiembre de 2026. magisnet.com
3 Cadena de Suministro, Molinero Logística se hace con Haya Logística, febrero de 2026. cadenadesuministro.es
45 Cadena de Suministro, GLS Spain compra E-Log Logística Insular, junio de 2024. cadenadesuministro.es
46 Qué!, Dúplex integra Indaco, mayo de 2025. que.es
47 Interempresas, Group SIME y la compra de Mundollave, octubre de 2025. interempresas.net
48 Brainsre, Box Infiniti y Crossroads, diciembre de 2025. brainsre.news
49 Forbes, t2ó ONE compra el 51% de Fly Me To The Moon, junio de 2025. forbes.es
50 Infocap, Top 200 de talleres de neumáticos y mecánica rápida, Ruta del Neumático 2026, cuentas de 2024. infotaller.tv
51 Capital-Riesgo.es, operaciones de M&A tecnológico de septiembre de 2026. capital-riesgo.es
52 Capital-Riesgo.es, idverde entra en España con El Ejidillo, marzo de 2026. capital-riesgo.es
53 Capital-Riesgo.es, Gaviota, participada por Atitlan y Stoneshield, compra Glass Madrid, mayo de 2026. capital-riesgo.es
54 Alicante Plaza, el grupo Gaviota de Sax compra Glass Madrid, mayo de 2026. alicanteplaza.es
55 Interempresas, Homs Rentals adquiere Montajes y Desmontajes Técnicos y Sumaco Andamios, mayo de 2026. interempresas.net

AL MENOS 12 DE LAS 26 COMPRAS LAS HIZO UN COMPRADOR DE FUERA DE MADRID

EN CORTO

1. De las 26 compras, al menos 12 son de un comprador de fuera de Madrid, y 6 de fuera de España.
2. La mitad las hace un grupo del mismo oficio que compra para crecer en Madrid: 14 de 26.
3. El 39% de las inversiones del capital privado en España en 2025 se hizo en Madrid[4].

DE DÓNDE VIENEN

Al menos 12 de las 26 compras son de un comprador de fuera de Madrid. Seis, de fuera de España: Kone, Poujoulat, Studibo, idverde y Outcomes First Group, dos veces[37,43,1,52,2].

Otras seis vienen de otras provincias: Apex, de origen navarro; LKS Next, del País Vasco; Gaviota y Necesito Un Trastero, de Alicante; Homs Rentals, con base en Cataluña; y Molinero, de Soria[33,38,54,41,55,3]. Siete son de un comprador madrileño. En otras siete no he encontrado el origen publicado.



Gráfico. Origen del comprador en las 26 compras públicas de pymes madrileñas de 2021 a 2026. Las fuentes están en la sección 5.

FUENTES

1 Capital-Riesgo.es, Studibo e IceLake adquieren Valladares Ingeniería, septiembre de 2026. capital-riesgo.es
2 Magisnet, Outcomes First Group adquiere Escuela IDEO, septiembre de 2026. magisnet.com
3 Cadena de Suministro, Molinero Logística se hace con Haya Logística, febrero de 2026. cadenadesuministro.es
4 Bolsamanía con Europa Press, el capital privado invirtió más de 7.000 millones en 2025, según SpainCap. bolsamania.com
33 PotatoPro, Apex compra el negocio de patatas de Aperitivos Medina, octubre de 2021. potatopro.com
37 Alimarket, compras de Kone en España: Muguerza, Inmape y MPS. alimarket.es
38 Capital-Riesgo.es, LKS Next adquiere la madrileña Afi STA, septiembre de 2023. capital-riesgo.es
41 Alicante Plaza, Necesito Un Trastero compra Minimax, febrero de 2023. alicanteplaza.es
43 Interempresas, Grupo Poujoulat adquiere el 80% de Convesa, junio de 2024. interempresas.net
52 Capital-Riesgo.es, idverde entra en España con El Ejidillo, marzo de 2026. capital-riesgo.es
54 Alicante Plaza, el grupo Gaviota de Sax compra Glass Madrid, mayo de 2026. alicanteplaza.es
55 Interempresas, Homs Rentals adquiere Montajes y Desmontajes Técnicos y Sumaco Andamios, mayo de 2026. interempresas.net

CUATRO TIPOS DE COMPRADOR

Detrás de las 26 compras hay cuatro tipos de comprador, y cada uno busca una cosa distinta.

Grupos del mismo oficio

Compran clientes y técnicos. Dúplex, dos empresas de ascensores; Fain Puertas, seis de puertas. Son 14 de 26[42,46,34].

De fuera de España

Entran en España por Madrid. Poujoulat compró el 80% de Convesa, y Outcomes First Group, dos colegios[43,2].

Fondos y participadas

Península Capital y Crossroads compran. Studibo, Gaviota y Homs Rentals compran con un fondo detrás[39,48,1,53,55].

Grupos de otros sectores

Una aseguradora que entra en servicios: Sanitas compró seis clínicas en el sur de Madrid[44].

CUÁNTO DINERO Y CUÁNTOS COMPRADORES HAY

El **39%** de las inversiones del capital privado en España en 2025 se hizo en Madrid. En total fueron más de 7.000 millones en 1.041 inversiones, según SpainCap, la asociación del sector[4].

El capital privado son los fondos que compran empresas, las hacen crecer unos años y las revenden. En el sur de Europa, cada empresa en venta atrae de media a 8,4 compradores interesados, según Dealsuite[11].

En nuestra plataforma, Relevo Recursos, se han registrado 996 compradores desde abril de 2026. De ellos, 713 comprarían en Madrid: 252 la marcan y 461 miran toda España.

FUENTES

1 Capital-Riesgo.es, Studibo e IceLake adquieren Valladares Ingeniería, septiembre de 2026. capital-riesgo.es
2 Magisnet, Outcomes First Group adquiere Escuela IDEO, septiembre de 2026. magisnet.com
4 Bolsamanía con Europa Press, el capital privado invirtió más de 7.000 millones en 2025, según SpainCap. bolsamania.com
11 Dealsuite, Southern European M&A Monitor 2025, informe completo, figuras 9, 10A y 15. 24879428.fs1.hubspotusercontent-eu1.net
34 Ecoconstrucción, Fain Puertas tras comprar 11 empresas, noviembre de 2025. mail.ecoconstruccion.net
39 Alimarket, Península Capital compra la clínica de estética MYA, marzo de 2023. alimarket.es
42 Interempresas, Dúplex compra la mayoría de Elevalia, 2024. interempresas.net
43 Interempresas, Grupo Poujoulat adquiere el 80% de Convesa, junio de 2024. interempresas.net
44 Alimarket, Sanitas compra la red de centros de especialidades de Ibermedic, octubre de 2024. alimarket.es
46 Qué!, Dúplex integra Indaco, mayo de 2025. que.es
48 Brainsre, Box Infiniti y Crossroads, diciembre de 2025. brainsre.news
53 Capital-Riesgo.es, Gaviota, participada por Atitlan y Stoneshield, compra Glass Madrid, mayo de 2026. capital-riesgo.es
55 Interempresas, Homs Rentals adquiere Montajes y Desmontajes Técnicos y Sumaco Andamios, mayo de 2026. interempresas.net

713

de los 996 compradores registrados en Relevo Recursos comprarían en Madrid.

39%

de las inversiones del capital privado en España en 2025 se hicieron en Madrid[4].

8,4

compradores interesados de media por empresa en venta en el sur de Europa[11].

> Al menos 12 de las 26 compras son de un comprador de fuera de Madrid.

FUENTES

4 Bolsamanía con Europa Press, el capital privado invirtió más de 7.000 millones en 2025, según SpainCap. bolsamania.com

11 Dealsuite, Southern European M&A Monitor 2025, informe completo, figuras 9, 10A y 15. 24879428.fs1.hubspotusercontent-eu1.net

EL 88% DE LAS EMPRESAS EN JUEGO QUEDA POR DEBAJO DEL TAMAÑO AL QUE EL MERCADO PONE MÚLTIPLO

EN CORTO

1. Una pyme que gana 200.000 euros al año se paga de media a 4,3 veces; una que gana un millón, a 5,3[11].
2. Por debajo de 200.000 euros de beneficio no hay múltiplo de referencia, y ahí está casi todo el relevo madrileño.
3. Una empresa española de 10 a 19 empleados vende unos 2 millones y gana un 9,8% antes de amortizar[56].

El múltiplo son las veces que se paga el beneficio anual para fijar el precio. Se aplica sobre el EBITDA, lo que gana el negocio antes de intereses, impuestos y amortizaciones.

No hay múltiplos publicados de compras de pymes madrileñas. Uso los de Dealsuite, una plataforma de compraventa que encuesta a 117 asesores de España, Italia, Portugal y Grecia[8].

EL TAMAÑO MANDA

Cuanto más gana la empresa, más veces se paga su beneficio. Con 200.000 euros de EBITDA, 4,3 veces; con 10 millones, 7,5[11].

Por debajo de 200.000 euros, Dealsuite no fija múltiplo. Dice que el riesgo depende demasiado de cada caso y que el beneficio cambia mucho de un año a otro[11].

FUENTES

8 Dealsuite, Southern European M&A Monitor, septiembre de 2025, datos del primer semestre de 2025. Dato de una plataforma del sector. dealsuite.com

11 Dealsuite, Southern European M&A Monitor 2025, informe completo, figuras 9, 10A y 15. 24879428.fs1.hubspotusercontent-eu1.net

56 INE, Estadística Estructural de Empresas 2024, servicios por tamaño, tabla 76813. ine.es

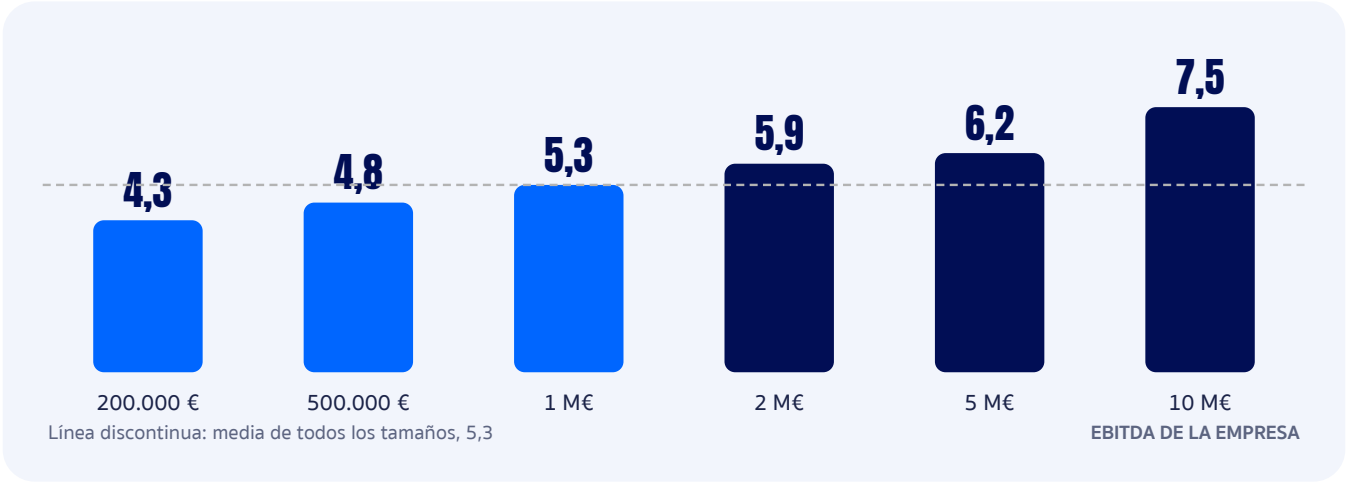


Gráfico. Múltiplo medio de EBITDA según lo que gana la empresa, compras del primer semestre de 2025 en el sur de Europa[11].

> Por debajo de 200.000 euros, Dealsuite no fija múltiplo.

LAS EMPRESAS TÍPICAS DE MADRID

Con las cuentas medias de las empresas españolas por tamaño monto tres ejemplos. Son cuentas mías: el margen es el excedente bruto de explotación del INE, parecido al EBITDA[56,57,58,59].

Empresa tipo	Ventas medias	Margen bruto	Beneficio bruto	Valor orientativo
De 2 a 9 empleados	342.000 €	12,1%	Unos 41.000 €	Sin múltiplo de referencia
De 10 a 19 empleados	1,99 M€	9,8%	Unos 195.000 €	A 4,3 veces, unos 840.000 €
De 20 a 49 empleados	5,67 M€	9,1%	Unos 516.000 €	A 4,8 veces, unos 2,5 M€

En una empresa pequeña, ese margen suele incluir el sueldo del dueño. Si el comprador tiene que pagar a un gerente, el beneficio baja, y el precio con él.

Por eso, para mí, el 88% de las empresas en juego se traspasa, se vende por sus activos o cierra. Son las que tienen menos de diez asalariados.

FUENTES

11 Dealsuite, Southern European M&A Monitor 2025, informe completo, figuras 9, 10A y 15. 24879428.fs1.hubspotusercontent-eu1.net
56 INE, Estadística Estructural de Empresas 2024, servicios por tamaño, tabla 76813. ine.es
57 INE, Estadística Estructural de Empresas 2024, comercio por tamaño, tabla 76819. ine.es
58 INE, Estadística Estructural de Empresas 2024, industria por tamaño, tabla 76825. ine.es
59 INE, Estadística Estructural de Empresas 2024, construcción por tamaño, tabla 80337. ine.es

EL SECTOR TAMBIÉN

Por sector, la media va de 3,8 veces en construcción a 7,4 en salud. Hostelería y transporte rondan las 4,3; servicios a empresas, 5,3[11].

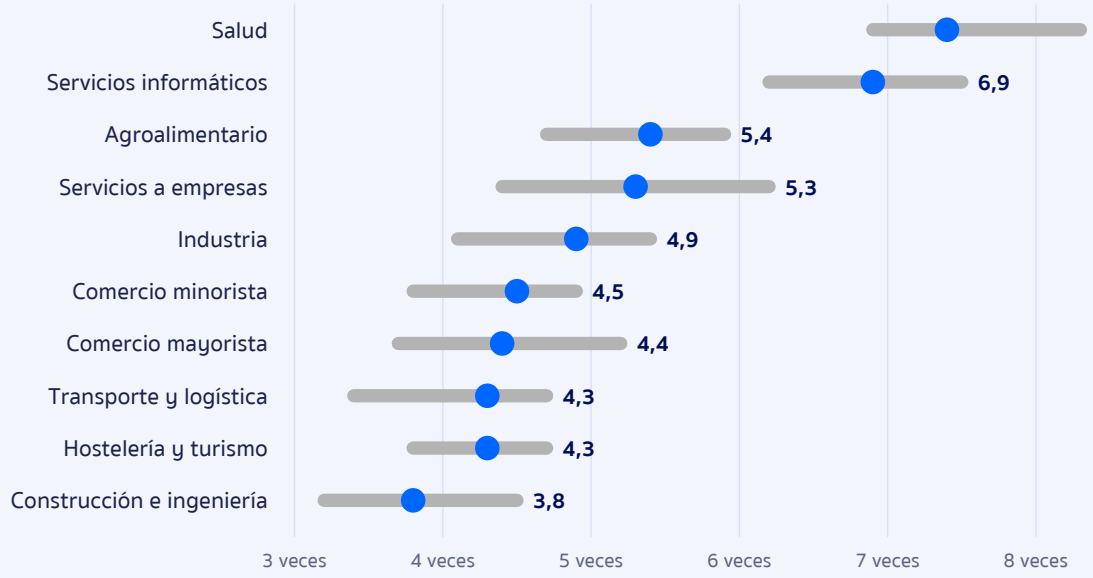


Gráfico. Múltiplo de EBITDA por sector en el sur de Europa, primer semestre de 2025. La barra va del más bajo al más alto; el punto es la media[11].

Son medias de un mercado de empresas medianas. Una pyme madrileña concreta puede pagarse por encima o por debajo, según lo que dependa de su dueño y de sus clientes.

FUENTES

11 Dealsuite, Southern European M&A Monitor 2025, informe completo, figuras 9, 10A y 15. 24879428.fs1.hubspotusercontent-eu1.net

SI NADIE COMPRA, ESTÁN EN JUEGO ENTRE 380.000 Y 480.000 EMPLEOS MADRILEÑOS

EN CORTO

1. En seis meses de 2026 se dieron de baja 6.455 autónomos madrileños de 60 años o más, el 8,2%[9].
2. Las empresas con dueño de 56 años o más dan trabajo a unas 380.000 a 480.000 personas. Cuenta mía.
3. Facturan, en una cuenta mía, entre 63.000 y 80.000 millones de euros al año.

El INE sigue ahora, trimestre a trimestre, a los autónomos de cada provincia por edad. De los 78.361 madrileños de 60 años o más, 6.455 se habían dado de baja en junio de 2026[9].

Es el 8,2% en seis meses. Entre los de 50 a 59 años, el 5,8%. Los de 60 o más se van más que los de 40 a 59, y solo los menores de 40 se van más que ellos[9].

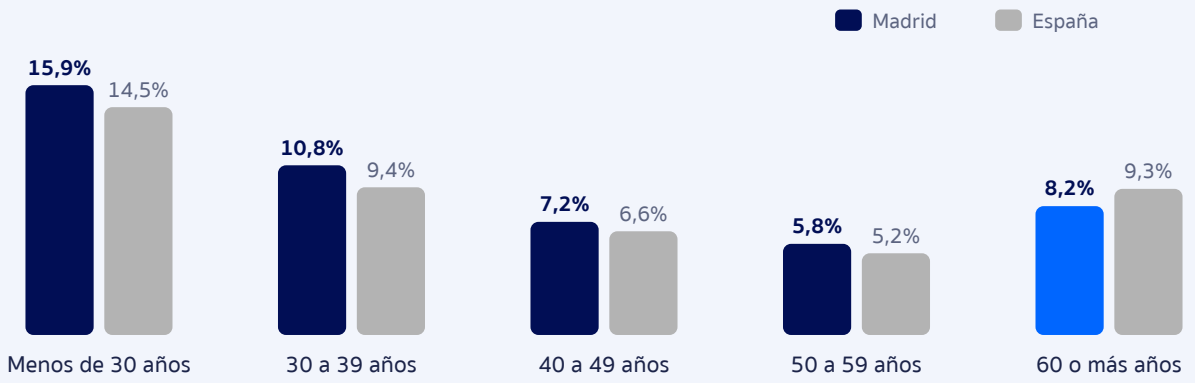


Gráfico. Autónomos que estaban de alta el 1 de enero de 2026 y se habían dado de baja seis meses después, por edad. Madrid y España[9].

El joven se va porque el negocio no funciona. El mayor, muchas veces, porque se jubila con un negocio que sí funciona. El INE no pregunta el motivo[9].

FUENTES

9 INE, Coyuntura demográfica de empresas, autónomos por provincia y edad, primer semestre de 2026, tabla 82137. ine.es

> El INE no pregunta el motivo.

En las empresas con plantilla pasa algo parecido. De 179.655 unidades con empleados en Madrid a 1 de enero de 2026, 9.610 se dieron de baja en el primer trimestre[60].

LO QUE ESTÁ EN JUEGO

Cuento el empleo de las pymes de 1 a 249 asalariados con el punto medio de cada tramo. Luego aplico el peso de los dueños de 56 años o más. Salen unas 478.000 personas, en una cuenta mía[7,10].

Con el método de El Tsunami Plateado, que calculó 2,5 millones de empleos para España, a Madrid le tocan unas 380.000. Me quedo con la horquilla.

380.000 a 480.000

empleos en pymes madrileñas con dueño de 56 años o más. Cuenta mía.

63.000 a 80.000 M€

de facturación al año, con 167.100 euros por ocupado[56]. Cuenta mía.

15.000 a 23.000 M€

de valor de empresa, bajando a Madrid la cifra de El Tsunami Plateado.

Ni todas cerrarán ni todas encontrarán comprador. Lo que pasa depende sobre todo del tamaño, y esto es lo que veo yo en el mercado.

Asalariados	Empresas en juego	Empleo en juego	Lo que suele pasar sin plan
De 1 a 2	42.624	63.900	Cierre o traspaso del local
De 3 a 9	20.249	102.800	Traspaso, o venta a un empleado o a un competidor
De 10 a 49	6.992	153.800	Venta a un grupo del sector o a un comprador particular
De 50 a 249	1.395	157.700	Proceso de venta con asesor
Total	**71.260**	**478.000**	

Las cifras de empresas y empleo son cuentas mías con los tramos del INE[7]. La última columna es mi opinión, por oficio.

FUENTES

7 INE, Directorio Central de Empresas, empresas por provincia y tramo de asalariados, tabla 39374. ine.es
10 Ministerio de Trabajo, estadística de autónomos afiliados a la Seguridad Social, septiembre de 2026. mites.gob.es
56 INE, Estadística Estructural de Empresas 2024, servicios por tamaño, tabla 76813. ine.es
60 INE, Coyuntura demográfica de empresas, flujos de unidades empleadoras por comunidad, tabla 82126. ine.es

UN DUEÑO DE 60 AÑOS QUE EMPIEZA HOY NECESITA UNOS TRES AÑOS PARA DEJAR LA EMPRESA LISTA

EN CORTO

1. Para mí, preparar la empresa lleva unos dos años y venderla, de seis a doce meses más.
2. Desde julio de 2026, dejarla a la familia o a un directivo con diez años en la casa tributa por el 1%[5,6].
3. Solo el 8% de las empresas tiene un plan de sucesión, según una aseguradora[61].

Si tuviera 60 años y una empresa en Madrid, empezaría hoy. Estos son los pasos y los plazos que yo daría. Los tres años del título son mi criterio de oficio, tras diez años comprando y vendiendo pymes.

1	2	3	4	5	6
Valorar	**Separar**	**Segunda línea**	**Papeles**	**Elegir salida**	**Vender**
mes 1	meses 2 a 6	meses 3 a 24	meses 6 a 12	mes 12	meses 24 a 36

- **Saber cuánto vale.** Primero, si la empresa gana más o menos de 200.000 euros de EBITDA. Por debajo, Dealsuite no fija múltiplo[11], y para mí el comprador paga los activos y la clientela.
- **Separar lo que es tuyo.** El local en propiedad, el coche y los gastos personales, fuera de la cuenta. Si el comprador tiene que pagar alquiler, el beneficio baja.
- **Poner a alguien al frente.** Es el paso más largo. Si quieres dejarle la empresa a un directivo con la ley madrileña, tiene que llevar cuatro años dirigiendo[6].
- **Ordenar los papeles.** Contratos y licencias a nombre de la sociedad, cuentas depositadas y clientes por escrito. Lo que no está escrito, el comprador lo descuenta.

FUENTES

5 ECIJA, la Ley 3/2026, de 30 de junio, de Apoyo a la Empresa Familiar de la Comunidad de Madrid, septiembre de 2026. ecija.com
6 PwC, así es la nueva Ley de Apoyo a la Empresa Familiar de la Comunidad de Madrid, julio de 2026. periscopiofiscalylegal.pwc.es
11 Dealsuite, Southern European M&A Monitor 2025, informe completo, figuras 9, 10A y 15. 24879428.fs1.hubspotusercontent-eu1.net
61 Hiscox, II Informe de Pymes y Autónomos de España, 2024. Dato de una aseguradora. hiscox.es

- **Elegir la salida.** Familia, directivo, venta a un tercero, seguir con la jubilación activa o cerrar. Cada una paga impuestos distintos.
- **Vender.** Para mí, de seis a doce meses desde que se enseña la empresa hasta que se firma. En el sur de Europa hay 8,4 interesados por empresa[11].

LAS SALIDAS, Y LO QUE CUESTA CADA UNA

Explico el mecanismo general de cada salida. Lo que pagues en tu caso lo tiene que mirar tu asesor fiscal.

Salida	Lo que dice la norma	Lo que pide
Dejarla a la familia	La Ley 3/2026 de Madrid reduce el 99% del valor en herencias y donaciones de la empresa[5]	Mantenerla cinco años[5]
Dejarla a un directivo	La misma reducción del 99% para quien no es familia[6]	Contrato vigente, diez años en la empresa y cuatro dirigiendo[6]
Vendérsela a un tercero	La ganancia tributa en el IRPF, el Impuesto sobre la Renta, del 19% al 30% por tramos[62]	Con más de 65 años, lo que va a una renta vitalicia, hasta 240.000 €, queda exento[62]
Seguir con la jubilación activa	Cobrar una parte de la pensión y seguir al frente: del 45% al 100%[63]	Retrasar el retiro al menos un año; el 100% llega a los cinco[63]
Cerrar	Se liquida: se cobra lo que valen los activos	Pagar deudas, despidos y cierres

En una donación, el que dona puede pagar IRPF por la ganancia si no cumple los requisitos estatales. La ley madrileña no los cambia[6].

OJO CON ESTO

- La tabla resume el mecanismo general y no sustituye a tu asesor fiscal.
- Los plazos de los pasos son míos, por oficio. Cada empresa tiene los suyos.

Esperar también cuesta. Solo el 8% de las empresas tiene un plan de sucesión[61]. Y solo un tercio de las familiares llega a la segunda generación, según la consultora Family Business Solutions[64].

FUENTES

5 ECIJA, la Ley 3/2026, de 30 de junio, de Apoyo a la Empresa Familiar de la Comunidad de Madrid, septiembre de 2026. ecija.com
6 PwC, así es la nueva Ley de Apoyo a la Empresa Familiar de la Comunidad de Madrid, julio de 2026. periscopiofiscalylegal.pwc.es
11 Dealsuite, Southern European M&A Monitor 2025, informe completo, figuras 9, 10A y 15. 24879428.fs1.hubspotusercontent-eu1.net
61 Hiscox, II Informe de Pymes y Autónomos de España, 2024. Dato de una aseguradora. hiscox.es
62 BOE, Ley 35/2006 del Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas, texto consolidado, artículos 38, 66 y 76. boe.es
63 Autónomos y Emprendedor, plazos de la jubilación activa en 2026, abril de 2026. autonomosyemprendedor.es
64 Emprendedores, relevo en la empresa familiar con datos de la consultora Family Business Solutions, octubre de 2024. emprendedores.es

RelevoFamiliar

LA NOTA

17 SOBRE 25, CON MUCHO RELEVO EN VOLUMEN Y POCO EN SECTORES QUE SE VENDEN BIEN

Cinco criterios del 1 al 5, con los mismos umbrales para todas las provincias de la serie. Así se pueden comparar entre sí.

CRITERIO	NOTA	POR QUÉ
Dueños mayores	2 DE 5	El 28,3% de los autónomos tiene 56 años o más, por debajo de la mediana provincial, del 30,1%. Madrid es la provincia 17 más joven de 52.
Empresas en juego	5 DE 5	Unas 8.400 empresas de 10 a 249 asalariados tienen un dueño de 56 o más, más que en ninguna otra provincia.
Sectores vendibles	2 DE 5	Solo el 16,1% del relevo está en actividades con 70 puntos o más. Bares, comercio y obra pesan mucho y sacan entre 53 y 64.
Compradores en la zona	5 DE 5	26 compras públicas desde 2021, nueve en 2026, y el 39% de las inversiones del capital privado de España. Es un suelo, no un censo.
Coste de no hacer nada	3 DE 5	Unas 478.000 personas trabajan en pymes con dueño de 56 o más, el 12,2% de los afiliados, cerca de la mediana.
Total	17 SOBRE 25	

LOS UMBRALES

Criterio y qué mido	1	2	3	4	5	Madrid
Dueños mayores. Autónomos de 56 años o más	menos del 26%	26% a 29%	29% a 32%	32% a 35%	35% o más	**28,3%**
Empresas en juego. Empresas de 10 a 249 asalariados con dueño de 56 o más	menos de 300	300 a 700	700 a 1.500	1.500 a 4.000	4.000 o más	**8.387**
Sectores vendibles. Relevo en actividades con 70 puntos o más en el ranking	menos del 10%	10% a 20%	20% a 30%	30% a 40%	40% o más	**16,1%**
Compradores en la zona. Compras públicas de pymes de la provincia, 2021 a 2026	menos de 3	3 a 7	8 a 14	15 a 24	25 o más	**26**
Coste de no hacer nada. Empleo en pymes con dueño de 56 o más, sobre los afiliados	menos del 9%	9% a 11%	11% a 13%	13% a 15%	15% o más	**12,2%**

Las cifras de Madrid salen de las secciones 2, 3, 5 y 8. Las fuentes de cada una están allí.

PARA GESTORES Y ASESORES

- Si llevas empresas cuyo dueño se jubila, hablemos: hola@relevofamiliar.com.

HABLEMOS

Si tienes una empresa en Madrid, pide una valoración confidencial antes de decidir nada. Escríbeme a **hola@relevofamiliar.com**.

VENDEMOS EMPRESAS CON HISTORIA, PERO SIN RELEVO.